



Una nueva Visión para profundizar
el progreso y la integración en nuestra Región



FONDO FINANCIERO
PARA EL DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA



MEMORIA ANUAL 2012



FONPLATA

**FONDO FINANCIERO PARA EL
DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA**



ARGENTINA



BOLIVIA



BRASIL



PARAGUAY



URUGUAY



**Una nueva Visión
para profundizar el progreso
y la integración
en nuestra Región**

**MEMORIA
ANUAL
2012**

ÍNDICE DE CONTENIDO

AUTORIDADES DE FONPLATA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012	5
CARTA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO	6
 I. CONTEXTO ECONÓMICO Y SOCIAL	 10
A. Entorno Internacional	10
B. Contexto de América Latina y el Caribe	10
C. Situación de la subregión de la Cuenca del Plata	12
D. Contexto para FONPLATA	13
 II. ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE FONPLATA EN 2012	 15
A. Propuesta de un Nuevo Modelo de Gestión Institucional (MGI)	16
B. Principales aspectos del Desempeño de la Gestión en 2012	18
1. Aspectos Institucionales	18
2. Evolución y desempeño de la cartera de operaciones	19
a. Desempeño del volumen de negocios	19
b. Eficiencia del modelo de negocios	22
c. Desempeño de los resultados	23
i. Evolución de los ingresos y de la ejecución presupuestaria de los gastos	23
ii. Rentabilidad y rendimiento del portafolio de inversiones	24
d. Situación patrimonial y financiera	26
i. Activos, Pasivos y Patrimonio Neto	26
ii. Flujos de Fondos Netos de Préstamos, Capital y de Caja	28
e. Dictamen de la auditoría independiente sobre los estados financieros consolidados de FONPLATA	28
 III. ANEXO 1: Operaciones por País al 31/12/2012	 29
A. ARGENTINA	30
B. BOLIVIA	36
C. BRASIL	40
D. PARAGUAY	46
E. URUGUAY	50
F. COOPERACIONES TÉCNICAS	53
 IV. ANEXO 2: Informe de la Auditoría Externa de los Estados Financieros del ejercicio 2012	 56



AUTORIDADES DE FONPLATA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

GOBERNADORES DE FONPLATA

ARGENTINA

GOBERNADOR TITULAR

Hernán Lorenzino

GOBERNADORA ALTERNA

Mercedes Marcó del Pont

BOLIVIA

GOBERNADORA TITULAR

Presidenta de la Asamblea de Gobernadores

Elba Viviana Caro Hinojosa

GOBERNADOR ALTERNO

Luis Alberto Arce Catacora

BRASIL

GOBERNADORA TITULAR

Miriam Aparecida Belchior

GOBERNADOR ALTERNO

Carlos Augusto Vidotto

PARAGUAY

GOBERNADOR TITULAR

Manuel Ferreira Brusquetti

GOBERNADOR ALTERNO

Ramón Isidoro Ramírez Caballero

URUGUAY

GOBERNADOR TITULAR

Fernando Lorenzo

GOBERNADOR ALTERNO

Luis Porto

DIRECTORES EJECUTIVOS DE FONPLATA

ARGENTINA

DIRECTORA EJECUTIVA TITULAR

Presidenta del Directorio Ejecutivo

María Dolores Zagaglia

DIRECTORA EJECUTIVA ALTERNA

María Margarita Aicardi

BOLIVIA

DIRECTOR EJECUTIVO TITULAR

Harley Jesús Rodríguez Téllez

DIRECTORA EJECUTIVA ALTERNA

Ana Carola Hurtado Bacherer

BRASIL

DIRECTOR EJECUTIVO TITULAR

Benvindo Belluco

PARAGUAY

DIRECTOR EJECUTIVO TITULAR

Oscar A. Pérez López

DIRECTOR EJECUTIVO ALTERNO

Francisco Ogura

URUGUAY

DIRECTOR EJECUTIVO ALTERNO

Ernesto C. D' Argenio Martínez

CARTA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

En un periodo de rápido cambio de la subregión en los últimos años, FONPLATA ha podido concretar en 2012 la propuesta de transformación estratégica que fuera aprobada por su Asamblea de Gobernadores, para convertirse en una institución que responda de otra forma a dinamizar el desenvolvimiento socio-económico de sus países miembros.

En la última década nuestros países de la Cuenca del Plata, usufructuando un período de remarcable crecimiento, alinearon sus políticas para potenciar la inversión, desarrollar sus sectores productivos, mejorar el empleo y consolidar un notable avance en los índices de equidad, progreso social y reducción de la pobreza. Estos logros, en gran medida fueron impulsados por un importante esfuerzo de inversión pública, apalancada por recursos propios y por un mejor acceso a fuentes alternativas de financiamiento. En ese proceso, FONPLATA está buscando proyecta acompañar a nuestros países como un actor relevante en el escenario del desarrollo, buscando un perfil propio con fuerte énfasis en la integración de áreas geográficas de la subregión y que asegure una forma responsable y moderna de atender las necesidades de financiamiento.

Las decisiones adoptadas por la Asamblea de Gobernadores (AG) en 2010 sentaron las bases para modernizar los mecanismos por los que la institución se administra y controla y establecieron la necesidad de fortalecer un enfoque estratégico orientado a transformar la imagen del Fondo en una entidad relevante y competitiva para los intereses de la subregión.

En esta Memoria Anual se informa el contexto y los resultados de los negocios desarrollados en la institución durante 2012. En agosto de ese año asumió el primer Presidente Ejecutivo (PE) del Fondo, que lo hizo con los nuevos mandatos aprobados por la AG y las resoluciones del Directorio Ejecutivo (DE). Desde el segundo semestre la gestión de la institución estuvo contextualizada por el análisis de la situación del modelo de negocios y la construcción de una visión estratégica con participación de los funcionarios y de las autoridades del Fondo y de los países, a los efectos de presentar el Programa Estratégico Institucional (PEI) en el mes de diciembre, con el significado y contenidos de lo que se quiere para la institución en los próximos diez años.

La Memoria Anual 2012 constituye un documento clave de referencia de la institución, ya que refleja la situación previa a la presentación del PEI a los Gobernadores, cuya implementación se va a iniciar en el 2013 y cuyos resultados se van a medir contra la línea de base que refleja la situación de 2012. Sin embargo, la Presidencia Ejecutiva ya inició transformaciones importantes en el camino de implementar los mandatos de la AG. En la agenda de ejecución del PEI presentado en diciembre se informan las acciones enfocadas dentro de las competencias atribuidas a la PE, así como las que requieren decisiones corporativas para avanzar en su implementación plena. En este sentido, por su importancia, se destaca todo lo referente a la necesidad de aumentar la capacidad prestable de la institución mediante un incremento de su capital.

Los resultados más relevantes en el ejercicio económico 2012, fueron la presentación para consideración de la AG del nuevo programa estratégico de mediano y largo plazo que se propone para la institución y el cumplimiento de la meta de aprobación de operaciones, instruida por los Gobernadores en 2010 para equilibrar de la cartera entre los cinco países, asignando los montos disponibles para préstamos en ese momento, a favor de los tres países de menor desarrollo relativo.

Otros resultados favorables que corresponde destacar en la gestión 2012 se refieren a: la transición al nuevo esquema de funcionamiento institucional, aprobando un conjunto de decisiones para instalar una nueva dinámica de trabajo y contar con una organización con roles y responsabilidades claramente establecidos; la focalización en la eficiencia del trabajo interno del Fondo, particularmente a nivel del ciclo de proyectos para simplificarlo y reducir sus costos de transacción; el manejo de los aspectos fiduciarios y un nuevo marco presupuestario; y la gestión en equipo de la administración de los recursos prestables en la Institución. Los esfuerzos son continuos y serán fundamentales para apoyar la implementación del PEI y desarrollar el nuevo enfoque de la misión y visión de la institución.

Por otra parte, la institución continúa presentando resultados financieros y patrimoniales favorables. Los estados auditados reiteran la solidez del manejo prudencial de la institución. Los indicadores económicos presentan tendencias similares a las que venían dándose en el último ejercicio, algunos de los cuales deben ser objeto de seguimiento y ajustes oportunos a medida que se desenvuelva la nueva visión de FONPLATA. Con la implementación del PEI esto se verá favorecido por el compromiso de conducir la administración del Fondo en base a un cuadro de mando integral de la gestión que refleje el nuevo mapa estratégico de la institución, lo que a su vez servirá como marco de resultados y como una herramienta fundamental para conducir la institución en el camino de la economía y la efectividad en la utilización de sus recursos.

En contraste, el Fondo enfrenta una serie de desafíos que limitan los resultados del uso de sus recursos en los países, estableciendo riesgos institucionales que requieren ser superados para lograr los objetivos estratégicos. El desafío fundamental que prevalece, es que los saldos estimados a comprometer en nuevas operaciones hasta el año 2017 son muy bajos. Esta proyección ubicaría a la institución en una situación en donde, técnicamente, se vería muy limitada para aportar recursos de desarrollo con alguna significación en los próximos cinco años de no mediar un aumento de capital.

Entre las tareas que estaremos abordando con prioridad para el 2013, está la diversificación sectorial de la cartera y la implementación en todo su alcance del nuevo ciclo de proyectos. En las áreas funcionales de apoyo, cabe mencionar la necesidad de alinear y mejorar el perfil de los recursos humanos de acuerdo con las necesidades de la nueva estrategia y modelo de gestión y de enfocar la modernización de los servicios administrativos, las comunicaciones, la tecnología y la plataforma informática orientándolos a respaldar a los negocios de la institución.

Las consultas mantenidas con las autoridades de nuestros países dan muestras de apoyo a los lineamientos asumidos como ejes de la transformación institucional, así como su concordancia con la oportunidad de promover un aumento de capital y la implementación de la visión estratégica actualizada para que el Fondo se convierta en una herramienta relevante, ágil y eficiente que acompañe el desarrollo de región. En ese sentido vemos con optimismo el calendario de eventos y reuniones establecidos para generar un acuerdo de amplio espectro entre nuestros países y así consolidar la transformación de FONPLATA.



JUAN E. NOTARO FRAGA
PRESIDENTE EJECUTIVO

Santa Cruz de la Sierra, abril de 2013



FONPLATA



CONTEXTO ECONÓMICO Y SOCIAL

MEMORIA
ANUAL
2012

I. CONTEXTO ECONÓMICO Y SOCIAL

A. Entorno Internacional

El año 2012 tuvo un crecimiento del producto mundial del 3.2%, inferior al registrado en 2011 (4%), esperándose para el 2013 un crecimiento similar (3.3%). Ello es consecuencia de niveles de crecimiento de los países emergentes y en vías de desarrollo que presentaron en 2012 un crecimiento importante de 5.1% (aunque menor al de 2011, 6.4%), que se espera se mantenga fuerte en 2013 (5.3%). Por el lado de las economías avanzadas, el crecimiento de los Estados Unidos en 2012 (2.2%) reflejó la recuperación de la demanda interna y del mercado inmobiliario, crecimiento que podría debilitarse en 2013 (1.9%) por la contracción fiscal mayor a la esperada. En la zona del euro por el contrario, en 2012 se enfrentó una recesión (-0.6%), que se prevé continúe en 2013 (-0.3%), como producto de los continuos ajustes fiscales, los problemas de competitividad, las debilidades en los estados financieros de las empresas y la falta de recuperación de las cadenas de crédito del sistema financiero a las empresas y los hogares. El crecimiento de China en 2012 se desaceleró de un 9.3% en 2011 a un 7.8% en 2012, guarismo que se estima se mantenga en 2013 (8%). Todos esos elementos contribuyeron en términos generales a las dificultades para recuperar significativamente a la economía global en el 2012.

El crecimiento de 3 % en América Latina y el Caribe en 2012 perdió fuerza respecto a 2011 por un desempeño menos dinámico de las grandes economías de la región, principalmente Brasil que tuvo un crecimiento de solo 0.9% en 2012. Para 2013 se espera cierta recuperación del crecimiento regional (3.4%) y un mejor desempeño de Brasil. Las fuentes principales de crecimiento de la Región siguen siendo las economías de mercados emergentes (principalmente China e India) y la recuperación de los Estados Unidos y, en menor medida Japón, en los países avanzados.

En ese marco, las tasas de crecimiento del producto y comercio mundial cayeron, y los flujos de capital a los países en desarrollo se moderaron, a la vez que

su volatilidad aumentó. Esas tendencias menos favorables repercutieron en América Latina y el Caribe, principalmente en el ámbito comercial. El impacto en los flujos comerciales en relación con el PBI fue negativo y resultó especialmente notorio en la zona del euro. Adicionalmente, se observa un deterioro relativo de los términos de intercambio de las mercancías dado que exhibieron una tendencia a la baja, aunque no dramáticamente. Sin embargo, a pesar de ello se produjo una leve expansión de las exportaciones, las importaciones se mantuvieron con el mismo crecimiento de períodos previos, por lo que afectaron las balanzas comerciales exigiendo efectuar algunas medidas específicas de los países que integran esta región, que redundó en mayor restricción en esos mercados. Asimismo, las economías emergentes y en desarrollo se enfrentaron al desafío de calibrar las políticas macroeconómicas para contrarrestar los riesgos mundiales a la baja y respaldar el crecimiento mientras que, en algunos casos, se requirieron esfuerzos adicionales para evitar que las presiones de sobrecalentamiento alcancen niveles excesivos.

B. Contexto de América Latina y el Caribe

El menor crecimiento de la economía mundial en 2012 se hizo sentir en una contracción o un menor crecimiento de las exportaciones de bienes y servicios de la región. El traslado del deterioro de la economía mundial a las economías de la región fue principalmente comercial, a causa de la desaceleración de las exportaciones a Europa y de las compras de China. El impacto en los flujos comerciales en relación con el PIB fue negativo.

Ante el deterioro observado en el saldo de la balanza comercial de la región, a lo largo de 2012 varios países introdujeron diversas medidas con el fin de revertir la situación. Se destacan, en especial, los casos de la Argentina y el Brasil, donde las iniciativas adoptadas tuvieron un notable impacto debido al peso de estos dos países en el comercio intrarregional.

No obstante, se estima que el crecimiento del valor de las exportaciones (un 2%) sería inferior al de las importaciones (un 4%), por lo cual se proyecta que la cuenta corriente de labalanza de pagos en los países de América Latina exhiba un déficit equivalente al 1,6% del PIB regional¹.

Los flujos financieros hacia la región continuaron excediendo las necesidades para cubrir el déficit en cuenta corriente y de refinanciamiento, con lo que se mantuvo la tendencia a la acumulación de reservas internacionales aunque de menor cuantía que en el lustro previo. En ese sentido, si bien la inversión extranjera directa neta experimentó una leve reducción, se mantuvo en niveles significativamente mayores que en 2010. Ello no redundó en una alteración -en general- de las presiones a la apreciación cambiaria de algunos países de la región que venían perdiendo competitividad por esta razón.

El desempeño medio de las cuentas fiscales en 2012 fue consecuencia de la combinación de un aumento de los ingresos fiscales de 0,6 puntos porcentuales del PIB y de un incremento de los gastos públicos de un punto porcentual. En varios países, el crecimiento de los gastos fue acompañado de un aumento menor de sus ingresos, lo que se vio reflejado en peores resultados globales. El gasto público, especialmente el corriente, aumentó de manera acentuada en varios países debido al mayor activismo fiscal, manifestado en el otorgamiento de incentivos tributarios y el aumento de las compras y transferencias. El resultado fiscal de la región es en promedio muy inferior al alcanzado antes de la crisis. A pesar del deterioro, el promedio de la deuda de la mayoría de los países de América Latina se mantuvo en sus niveles, pasando de un 30,5% en 2011 a un 29,8% en 2012, a nivel de los gobiernos centrales.

Respecto a la política monetaria, para impulsar cierto dinamismo de la demanda agregada interna -a causa del escaso dinamismo de la demanda agregada externa- se produjo un crecimiento

significativo de los agregados monetarios. Esas inyecciones de liquidez por parte de las autoridades monetarias fueron prolongadas, que motivó una evolución de la inflación por encima de las metas esperadas y crecientes preocupaciones sobre una mayor desaceleración de la demanda agregada de origen externo, que reflejara un contexto menos positivo para la actividad económica interna.

El tipo de cambio de los países mostró un comportamiento disímil a lo ocurrido durante 2011, debido al contexto internacional, por lo cual la evolución cambiaria nominal, junto con la dinámica de la inflación en la región, resultó en una apreciación del tipo de cambio extra regional de América Latina y el Caribe de un 2,7% respecto a 2011. El descenso del tipo de cambio fue mayor en América del Sur (un 4,8%, sin incluir el Brasil) que en Centroamérica (2,1%), sobre todo por influencia de la apreciación real efectiva de Venezuela. Específicamente, tanto el Brasil como México se registraron apreciaciones respecto de los países de fuera de la región del 11,1% y el 5,4%, respectivamente.

Para 2013 se proyecta un crecimiento del PIB regional, con una tasa de expansión en torno al 3,4%, si se produce la recuperación de la Argentina y el Brasil que enfrentaron menores niveles de crecimiento que el esperado en 2012. Ello obedecería principalmente a factores internos vinculados al mantenimiento de cierto dinamismo de la demanda doméstica en varias economías de la región. Varios países tienen también cierto margen para impulsar políticas fiscales contra cíclicas, además de mantener políticas monetarias levemente expansivas. La persistencia de un contexto externo con elevada incertidumbre y bajo crecimiento se traducirá en una baja contribución de la demanda externa al crecimiento económico en 2013.

¹En esta coyuntura, sumado a lo previamente expuesto, se produjo una caída del 2,2% en los términos de intercambio de la región. Particularmente, se destaca que para América del Sur en su conjunto el deterioro fue del 3,5% y afectó especialmente a los exportadores de productos mineros y metálicos (Chile, Perú y Brasil). De todas maneras, los países exportadores de hidrocarburos (Bolivia, Ecuador y Venezuela) mejoraron moderadamente sus términos de intercambio y los países exportadores de productos agroindustriales (Argentina, Paraguay y Uruguay) también experimentaron una mejora por las alzas de precios de cereales y semillas oleaginosas.

C. Situación de la subregión de la Cuenca del Plata

Los países de la Cuenca del Plata presentaron tasas de crecimiento inferiores a la región debido principalmente al menor crecimiento de Argentina y Brasil, y la caída del producto del Paraguay. Los países de la Cuenca en su conjunto registraron una expansión general del 1,1% menor al 3,0% de toda la región.

Cuadro 1
Tasa de Variación del Producto Interno Bruto (PIB)

En %					
Países*	Año 2008	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Argentina	6,8%	0,9%	9,1%	8,9%	2,0%
Bolivia	6,2%	3,4%	4,1%	5,2%	5,1%
Brasil	5,2%	-0,3%	7,6%	2,8%	0,9%
Paraguay	6,4%	-4,0%	13,1%	4,3%	-1,2%
Uruguay	7,2%	2,4%	8,9%	5,7%	3,8%
Cuenca del Plata	5,5%	-0,1%	7,9%	3,9%	1,1%
América Latina y Caribe**	4,0%	-1,9%	5,9%	4,6%	3,0%

*Fuente: INDEC,MECON -Argentina; BCB,INE-Bolivia; IBGE,BCB-Brasil; BCP,BM-Paraguay y BCU-Uruguay

**Fuente: CEPAL

Cuadro 2
Variación General del Nivel de Precios

En %					
Países*	Año 2008	Año 2009	Año 2010	Año 2011	Año 2012
Argentina	7,2%	7,7%	9,7%	9,7%	11,8%
Bolivia	11,9%	0,3%	7,2%	6,9%	4,5%
Brasil	6,1%	4,2%	5,8%	6,6%	5,8%
Paraguay	7,5%	1,9%	7,2%	4,9%	4,0%
Uruguay	9,2%	5,9%	6,9%	8,6%	9,1%
Cuenca del Plata	8,4%	4,0%	7,4%	7,3%	7,0%
América Latina y Caribe**	8,1%	4,6%	6,5%	6,9%	5,8%

*Fuente: INDEC,MECON -Argentina; BCB,INE-Bolivia; IBGE,BCB-Brasil; BCP,BM-Paraguay y BCU-Uruguay

**Fuente: CEPAL

Cuadro 3
Deuda Externa Bruta Total

En millones US\$ y % PBI.

Países*	Año 2010		Año 2011		Año 2012	
	Nominal	%PBI	Nominal	%PBI	Nominal	%PBI
Argentina	129.333	35,1%	140.655	31,5%	141.126	29,7%
Bolivia	5.873	30,1%	6.300	26,5%	6.849	25,5%
Brasil	351.941	16,4%	404.117	16,3%	440.604	19,6%
Paraguay 1	2.335	11,7%	2.285	8,8%	2.249	8,8%
Uruguay	18.425	47,4%	18.345	39,2%	21.072	42,0%
Cuenca del Plata	507.907	19,6%	571.701	19,0%	611.900	21,6%
América Latina y Caribe**	970.573	29,8%	1.079.898	31,8%	1.104.214	31,6%

*Fuente: INDEC,MECON -Argentina; BCB,INE-Bolivia; IBGE,BCB-Brasil; BCP,BM-Paraguay y BCU-Uruguay

**Fuente: CEPAL 1 Deuda Pública Externa

Aún cuando en promedio los países de la subregión se expandieron menos que en 2010 y 2011, el nivel de precios presenta una tasa de variación del orden del 7,0%, superior al de la región (5,8%) en su conjunto, aunque menor que los lustros anteriores. Si bien el comportamiento de los precios es todavía superior a la media regional, las perspectivas podrían variar con el enfriamiento señalado que enfrentan sus economías.

La deuda bruta externa total en 2012 —en términos del PBI— de la subregión se expandió respecto al año anterior. En este sentido, Argentina, Bolivia, Paraguay disminuyen levemente o mantienen los niveles de endeudamiento, mientras que Brasil y Uruguay los han incrementado. Se observa que los niveles promedio de los países de la subregión son inferiores a los que presenta América Latina y el Caribe.

Las perspectivas de crecimiento para el año 2013 no son aún alentadoras por el contexto de incertidumbre generado por la crisis económica de los países desarrollados. En ese marco, con la continuidad de políticas activas desde el lado fiscal y monetario que favorezcan los sectores dinamizadores de la economía, cuidando las metas de inflación y la expansión de los agregados monetarios, se mantendrá el crecimiento de la subregión pero a tasas decrecientes. La recuperación mundial aún es frágil y está sujeta a serios riesgos a la baja. Desvíos en la implementación de políticas económicas en las economías avanzadas podrían actuar como un contrapeso para la subregión. Un menor crecimiento en Estados Unidos, una profundización de la crisis en Europa o un crecimiento menos vigoroso e ininterrumpido de Asia se constituyen en riesgos para apuntalar las abundantes exportaciones de materias primas y manufacturas que motorizan el crecimiento de la Cuenca.

D. Contexto para FONPLATA

La Sub-Región de los cinco países que componen FONPLATA se ha venido expandiendo en forma muy importante en los últimos 10 años, pasando su Producto Bruto Interno (PBI) de US\$ 632 billones en 2002 a los US\$ 3.000 billones actualmente. La Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF), como indicador de la demanda de inversiones, pasó en el mismo período de los US\$ 97 billones en 2002 a más de US\$ 600 billones en 2011, constituyéndose en el período en promedio en un 18.4% del PBI. Esas tendencias generales de la sub-región, se repiten con las variantes dadas por las dimensiones relativas, en cada uno de los países que la componen.

El flujo de financiamiento de la inversión en la sub-región, representada por la FBKF total, ha sido diversificado entre las diversas fuentes alternativas,

predominando claramente la que fue financiada con recursos domésticos (63% del total en promedio en los 10 años). La proporción de aquel total que ha sido cubierta con desembolsos de la deuda externa de largo plazo ha sido decreciente, siendo en promedio en el período el 21% del total, equivalente a US\$ 63.2 billones de dólares. De esos US\$ 63.2 billones promedio anuales que se financiaron con deuda externa de los 5 países, alrededor de US\$ 19 billones promedio correspondieron a los desembolsos de la deuda externa pública o garantizada por el sector público (PPG). De este total, un 34%, equivalente a US\$ 6.3 billones promedio anual en el período, estuvieron explicados por los desembolsos de los organismos de financiamiento multilateral, excluido el FMI (desembolsos de deuda pública de largo plazo).

La importancia de FONPLATA en el financiamiento externo de los países miembros en los últimos diez (10) años finalizados en 2011 fue reducido, ascendiendo aproximadamente al 1% del total de desembolsos promedio de los organismos multilaterales (excluido el FMI).

La evolución esperada de la demanda potencial de inversiones hacia 2017 de la Sub-Región compuesta por los 5 países miembros del Fondo, hacen previsible que se sigan ampliando las necesidades de financiamiento del desarrollo como respuesta al crecimiento tanto del PBI como de la FBKF, lo que requerirá una capacidad adicional de préstamos de los organismos multilaterales. Hasta ese año se puede contar con información proyectada estimada por organismos internacionales especializados (WEO del FMI y WDI del BM), para realizar las proyecciones de las variables que pueden explicar la expansión del mercado potencial de colocaciones anuales de FONPLATA.

Por lo tanto el mercado para FONPLATA existe y está en expansión, es decir, su dimensión no es el problema. El problema de crecer en el mercado no se encuentra en la demanda que la institución enfrenta, sino en su capacidad para adquirir un enfoque atractivo para los países miembros de creación de valor, construir una diferenciación institucional que la distinga y convencer a los Socios y otras Agencias de Desarrollo que ampliar su capital prestable para ampliar sus negocios es conveniente.



FONPLATA



ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE FONPLATA EN 2012

**MEMORIA
ANUAL
2012**

II. ASPECTOS DESTACADOS DE LA GESTIÓN DE FONPLATA EN 2012

A. Propuesta de un Nuevo Modelo de Gestión Institucional (MGI)

El año 2012 constituye un hito histórico importante en la vida institucional de FONPLATA, principalmente por haberse concretado, en el mes de agosto, la designación del primer Presidente Ejecutivo designado por la Asamblea de Gobernadores.

Las actividades del organismo, en especial durante el segundo semestre del ejercicio, estuvieron abocadas al cumplimiento de lo solicitado por la Asamblea de Gobernadores (AG) mediante resolución A.G. No. 123/2011. En esa oportunidad se consolidó la voluntad política ya iniciada en mayo de 2010, en oportunidad de la 9na. Asamblea de Gobernadores, para transformar a FONPLATA en una institución más ágil, eficiente, efectiva y moderna, en el marco del Nuevo Modelo de Gestión Institucional (MGI). Además de la creación de la posición de Presidente Ejecutivo (PE) y la delegación al mismo de funciones de administración y gestión general de FONPLATA, la AG le encomendó al PE las siguientes tareas:

- a) Diseño de un Plan Estratégico Institucional (PEI);
- b) La nueva estructura –organigrama y funciones;
- c) Nuevos productos y servicios financieros; y
- d) Propuestas de modificaciones normativas.

La formulación del Plan Estratégico Institucional 2013-2022 contempló un inventario y diagnóstico integral de la situación actual de FONPLATA, en el que se sintetizan los principales problemas identificados que sirvieron de base a la revisión de la misión, el establecimiento de los objetivos estratégicos de la visión de FONPLATA y la confección de las propuestas de acción y la definición de las metas. Para ello se llevaron a cabo talleres internos con los Directores Ejecutivos y con funcionarios del Organismo, en los que se analizaron las fortalezas y debilidades institucionales, así como las oportunidades y amenazas que se presentan en la actualidad para con la institución, presentando insumos valiosos en la revisión de la misión y la visión del Organismo.

El diagnóstico mencionado demuestra la necesidad actual en FONPLATA de aumentar su capacidad prestable, de manera que permita atender con mayores recursos la demanda existente en los países miembros y en forma congruente con los objetivos perseguidos en la reforma planteada por los Gobernadores.

Esto también confirma el acuerdo de los Gobernadores de mayo del 2010, de tratar el tema de incremento de capital en el mediano plazo una vez que el organismo haya logrado recuperar la dinámica de funcionamiento y cuente con las condiciones institucionales para tal propósito.

La implementación del PEI constituirá un punto de inflexión en la vida institucional de FONPLATA, y su aprobación implica el establecimiento de un nuevo marco de gestión para la Institución por parte de los Gobernadores. La implementación del plan de acción resultante del PEI será la herramienta fundamental para conducir, monitorear y rendir cuenta de los resultados de la gestión.

En gran medida los ámbitos de la Misión original de la Institución siguen vigentes. Lo que se requiere es actualizar sus contenidos dando sostén a un nuevo enfoque que privilegia el financiamiento de acciones de integración y desarrollo socioeconómico en espacios geográficos delimitados, que involucran a las poblaciones o áreas aledañas de frontera en uno o más países de la Cuenca del Plata y sus áreas de influencia.

Al tener FONPLATA un mandato subregional y una localización geográfica particular, podrá “apoyar la integración de los países miembros para lograr un desarrollo armónico e inclusivo, dentro y entre las áreas geográficas de influencia de la Cuenca del Plata, contribuyendo a reducir las disparidades socio-económicas y privilegiando la complementariedad y la sinergia de los esfuerzos de las instituciones de desarrollo nacional así como de otras agencias de desarrollo, mediante el financiamiento de proyectos de dimensión media y pequeña a ser ejecutados en espacios geográficos delimitados, a fin de favorecer a uno o más países en lograr una mejor inserción en la subregión, en la región y en el mercado global”.

En esta concepción de la integración, se amplía el enfoque actual casi exclusivamente centrado en proyectos de infraestructura física de los países, priorizando nuevas operaciones, especialmente en las áreas de facilitación del comercio y transporte internacional y proyectos productivos, donde se promueva el desarrollo y la integración económica, social y productiva, orientados a reducir asimetrías subregionales y mejorar la cohesión social en áreas geográficas delimitadas.

El nuevo enfoque pregona además, que los proyectos deben ser sostenibles con lo ecológico, la protección de la biodiversidad y de los recursos naturales, y, fundamentalmente, que los beneficios de las operaciones en áreas geográficas delimitadas favorezcan directa o indirectamente a más de un país.

El materializar esta misión requiere plantear una nueva visión para transformar a FONPLATA en una institución que, apoyada en sus ventajas comparativas, “sea percibida por sus prestatarios como institución relevante, ágil, efectiva y costo eficiente en el financiamiento directo y complementario de acciones que promueven la integración”.

La nueva visión, afirma su funcionamiento en cinco pilares estratégicos que constituyen su referencia fundamental como institución especializada en el financiamiento para la integración de sus países miembros.



Eficiencia institucional: Implica mejorar la calidad y la eficiencia de nuestra estructura, agilizando los procesos internos para ser pragmáticos e innovadores, incorporando nuevos sistemas de información y definir objetivos y metas basados en la gestión por resultados.

Especialización funcional: Enfocada hacia el fuerte crecimiento de la subregión y preparada para identificar nichos dentro de las zonas de influencia de la Cuenca del Plata a fin de crear un ámbito de negocios diferenciado, que nos permita atender espacios no ocupados por otras agencias o bancos de desarrollo. De esta forma se busca ampliar sus ventajas comparativas promoviendo una visión colaborativa y de complementación. En particular el impulso de una agenda microeconómica para los ejes de integración física, promoción de cadenas productivas-comerciales y cohesión social en las agendas de la UNASUR, MERCOSUR y COSIPLAN.

Complementariedad estratégica: Implementar un modelo de relacionamiento más estrecho con los prestatarios, así como la concreción de acuerdos estratégicos para movilizar o cofinanciar fondos con otros organismos de financiamiento del desarrollo nacional y multilateral. Esto permitirá profundizar la llegada de los recursos de FONPLATA a proyectos y acciones en los países miembros.

Focalización en el valor de los países miembros: Agregar valor a los prestatarios, trabajando en forma ágil y eficaz con mayor eficiencia en los procesos en relación a otras instituciones, tomando ventaja de nuestro tamaño, trasladando menores costos transaccionales para los prestatarios y ofreciendo una gama de instrumentos modernos y flexibles.

Solidez financiera que le posibilite ampliar su capacidad de préstamos: Desde el punto de vista patrimonial y financiero, el Organismo presenta una situación sólida. La planificación financiera nos brinda confiabilidad en la gestión y para ello se adopta un modelo de "Ingresos Netos Esperados", a fin de asegurar la estabilidad en los resultados que permitirá ampliar nuestra capacidad crediticia.

B. Principales aspectos del Desempeño de la Gestión en 2012

1. Aspectos Institucionales

Las tareas vinculadas a la transición del nuevo esquema organizacional, orientadas al traspaso de la gestión administrativa a la nueva Presidencia Ejecutiva, permitió el inicio de su mandato en forma ordenada, de acuerdo al cronograma previsto.

En el marco de la reforma institucional instaurada por la Asamblea de Gobernadores en el año 2011 (Resolución A.G. N° 121/2011), se determinaron los alcances de las atribuciones del Presidente Ejecutivo (Resolución A.G. N° 129/2012), que serán complementadas con las nuevas políticas y normas que regularán el futuro funcionamiento de FONPLATA (PEI). En la Resolución de 2012, se precisaron las atribuciones del nuevo cargo permitiendo definir los alcances de los roles y responsabilidades del Presidente Ejecutivo para ejercer la representación legal, la dirección inmediata y la administración del Fondo. Adicionalmente, esta decisión de la Asamblea da mayor claridad a los destinatarios internos y externos del Fondo sobre el rol a ser cumplido por el Presidente Ejecutivo, y además garantiza la eficaz capacidad de decisión del Presidente en los asuntos directamente vinculados a sus funciones.

En adición a esos importantes avances, que han ido instrumentado la Asamblea de Gobernadores y el Directorio Ejecutivo desde septiembre de 2012, se han implementado un conjunto de medidas para dinamizar el funcionamiento interno y contar con una institución más eficiente y confiable, entre las que se destaca mencionar:

- La reformulación del ciclo de proyectos, dándole agilidad y reduciendo sus costos transaccionales.
- El inicio de acciones de identificación de proyectos recreando el pipeline y la programación.
- La reformulación del marco de control fiduciario de operaciones y la incorporación de una metodología de análisis de riesgo en operaciones.
- La adopción de un nuevo marco de presupuesto mejorando la rendición de cuentas, transparencia y proceso de decisión, incorporando la gestión por resultados.
- El comienzo de un vínculo fluido de diálogo con las instituciones multilaterales internacionales, avanzándose ya en posibilidades de cofinanciamientos y préstamos.

En ese marco, se constituyó y se puso en funcionamiento el Comité Operativo como instancia interna en el ámbito de la Presidencia Ejecutiva, correspondiendo su intervención preceptiva en etapas y actividades del Ciclo de Proyectos tales como la identificación y pre-evaluación de los perfiles de nuevas operaciones, así como para la aprobación de las propuestas de préstamo y de cooperación técnica.

Asimismo, se encuentra en implementación un proceso de identificación de operaciones en los países, que permita programar en forma ordenada y dentro de un enfoque país, un inventario de operaciones para su inclusión en el pipe-line de mediano plazo.

Durante el ejercicio, se comenzaron a revisar las pautas esenciales para el reordenamiento de la Administración en materia de recursos humanos y adquisiciones, a partir de ajustes en la organización y en los procesos internos y el realineamiento de los roles y competencias en la nueva estructura organizativa propuesta para la institución en el PEI.

De igual forma en el ámbito informático, se comenzó la revisión de las normas generales de tecnología de la información y planes de continuidad y de contingencias, con el propósito de proteger y administrar la información y la comunicación como un importante activo estratégico de la institución, así como para minimizar los riesgos que sean capaces de amenazarla.

Por último se destaca la publicación especial por los 35 años de actuación de FONPLATA, “Sumando Esfuerzos para la Integración y el Desarrollo”, en la que se reseña el apoyo financiero del Organismo a proyectos de desarrollo e integración en los países miembros.

2. Evolución y desempeño de la cartera de operaciones

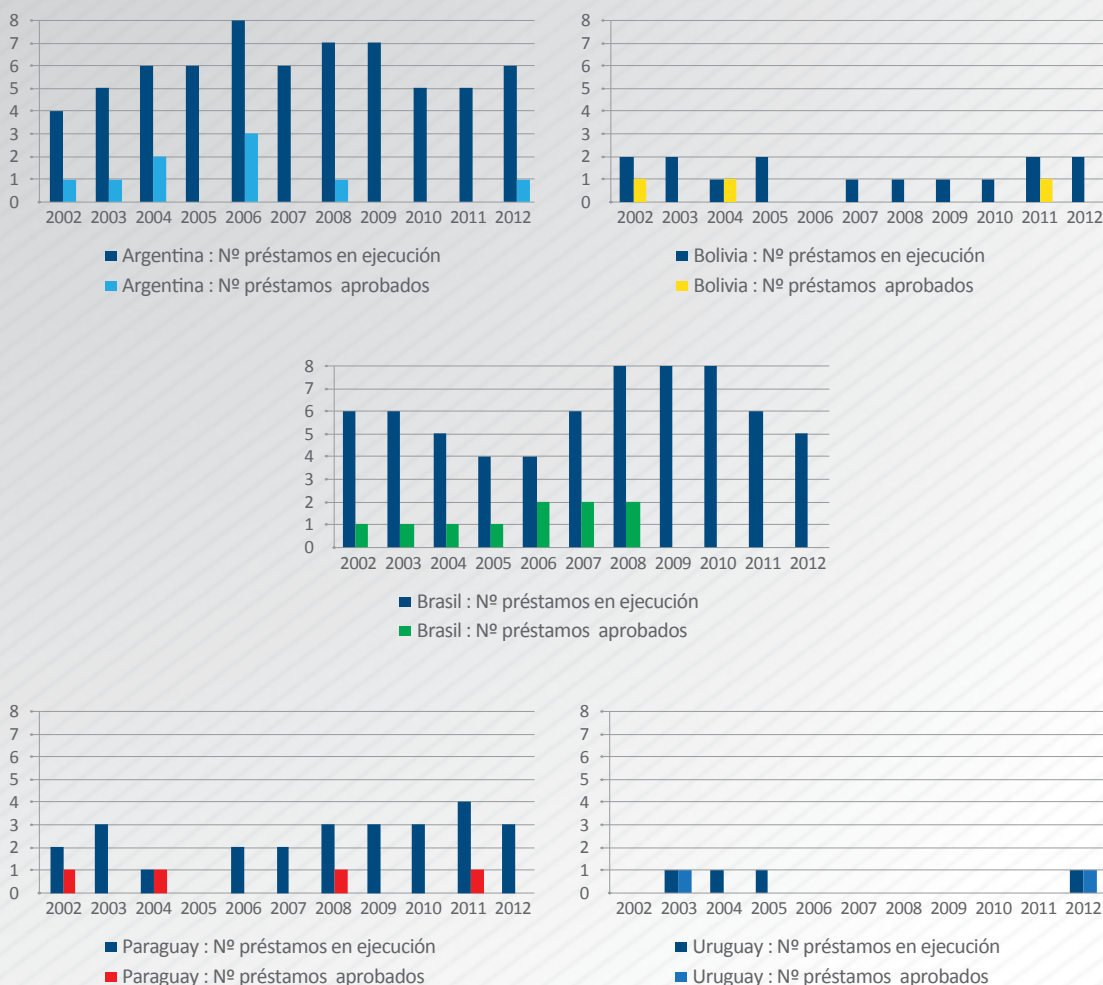
a. Desempeño del volumen de negocios

En 2012 se aprobaron dos préstamos por US\$ 137 millones de dólares, uno de inversión con Uruguay por US\$ 112 millones y uno con la Argentina por US\$ 25 millones, que es la etapa de inversión de un préstamo en etapas sucesivas originalmente aprobado en 2002.

En el período se finalizaron dos préstamos (ARG-16/06 y BR-12/07), lo que determina que al 31/12/2012 se mantiene una cartera en ejecución de 15 operaciones por un monto total aprobado de US\$ 486 millones de dólares (sin incluir US\$ 1.2 millones de dos cooperaciones técnicas de recuperación contingente), restando por desembolsar US\$ 340 millones de dólares, cifra que es justificada en un 94% por 5 préstamos de inversión (ARG-12/02, componente de inversión; ARG-17/06; BOL-19/11; PAR-19/11; y UR-13/12).

Con estas aprobaciones se dio cumplimiento a la decisión adoptada en 2010 por la AG de prestar los recursos disponibles en ese momento solo para los países de menor desarrollo relativo, a los efectos de tender a igualar los saldos de la cartera vigente de los mismos, que había tenido un desarrollo desigual hasta ese momento. De esa manera se buscaba volver al equilibrio estatutario de la importancia relativa de los cinco países en la cartera histórica de operaciones neta de cancelaciones, que alcanzó hasta el 31/12/2012 un total de \$ 1,071 millones de dólares.

Volumen de Negocios por País; Período 2002-2012



En 2012, se complementó esa decisión de 2010, estableciendo que una vez se asignen las disponibilidades a los tres países miembros de menor desarrollo relativo, en adelante se cuotificará el saldo de liquidez disponible para nuevos financiamientos en partes iguales entre los cinco países, que a valores del 31/12/2012, daría un espacio total de entre US\$ 25 y US\$ 29 millones (dependiendo si se consideran o no los resultados operativos en ese espacio) para cada uno de los países en los próximos cinco años.

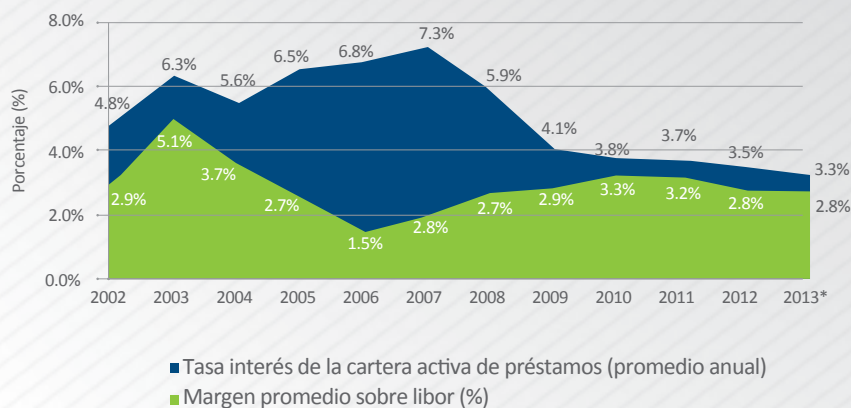
CARTERA VIGENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011							CARTERA VIGENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012						
(en miles de US\$)							(en miles de US\$)						
PAIS		COMPROM. HISTÓRICO**	PARTIC. %	AMORTIZADO HISTÓRICO	CARTERA VIGENTE*	TASA PROM.	PAIS		COMPROM. HISTÓRICO**	PARTIC. %	AMORTIZADO HISTÓRICO	CARTERA VIGENTE*	TASA PROM.
ARGENTINA	ARG	212,714	25%	85,584	127,130	3.63%	ARGENTINA	ARG	237,714	22%	100,159	137,555	3.79%
BRASIL	BRA	207,010	25%	61,872	145,138	3.47%	BRASIL	BRA	206,922	19%	70,737	136,184	3.27%
BOLIVIA	BOL	218,807	26%	108,343	110,464	4.26%	BOLIVIA	BOL	218,807	20%	115,858	102,949	4.05%
PARAGUAY	PAR	132,669	16%	110,590	22,080	3.95%	PARAGUAY	PAR	230,558	22%	115,741	114,818	3.65%
URUGUAY	URU	65,236	8%	62,726	2,509	7.00%	URUGUAY	URU	177,236	17%	63,981	113,255	2.57%
TOTAL		836,436	100%	429,115	407,322	3.70%	TOTAL		1,071,237	100%	466,476	604,760	3.49%

* Definida como la suma de los montos desembolsados más los que se encuentran pendientes de desembolsar menos las sumas amortizadas

** Monto neto de Cancelaciones

En 2012 se observó, por tercer año consecutivo, la disminución de la carga financiera promedio de los intereses de la cartera de los países miembros, que se ubicó en un 3.5%, que incluye un margen promedio sobre LIBOR de 2.8%. Ello refleja una nueva mejora de las condiciones competitivas del financiamiento con el Fondo, que es consistente con la reducción de las tasas aprobada en 2010, y que en tendencia seguirá en los próximos años².

Evolución de los cargos financieros promedios



En materia de desembolsos, en 2012 han alcanzado los US\$ 42.9 millones de dólares provenientes de 10 de los 15 préstamos de inversión y de 1 de las 2 cooperaciones técnicas de recuperación contingente en ejecución. Ello hace un promedio de desembolsos por proyecto de inversión de US\$ 2.9 millones de dólares que, aunque algo mayor que el correspondiente al 2011 (US\$ 2 millones), contrasta con el fuerte impulso de los valores medios de las aprobaciones que en los últimos dos años fue del orden de US\$ 75 millones promedio por proyecto.

²Se estima que el margen promedio por encima de la LIBOR alcance al 2.3% en 2017.

Evolución de Aprobaciones y Desembolsos de Préstamos (En N° de proyectos)

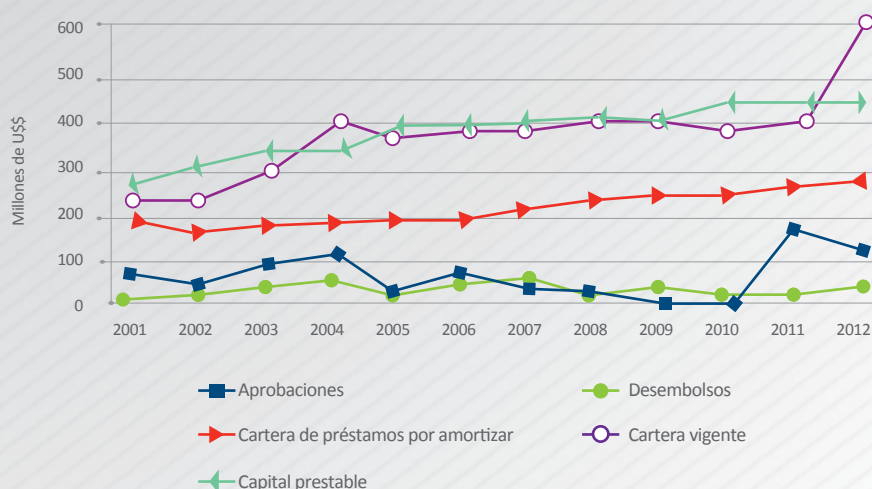


Evolución de Aprobaciones y Desembolsos de Préstamos (En millones de U\$)



Esas tendencias en las aprobaciones y desembolsos se mantuvieron en 2012, determinando que la cartera vigente se distancie de la cartera de préstamos por amortizar, al mismo momento que la institución prácticamente ha colocado la totalidad de su capacidad prestable disponible.

Tendencias en los Volúmenes de Negocios, Periodo 2001-2012

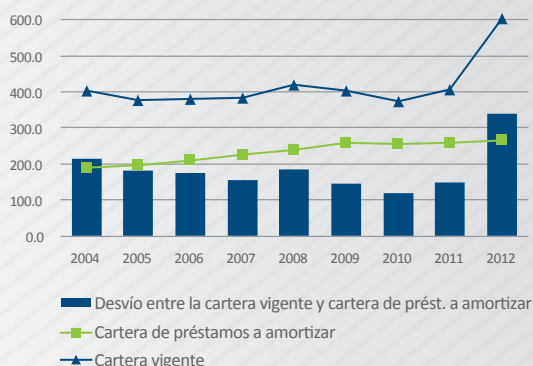


b. Eficiencia del modelo de negocios

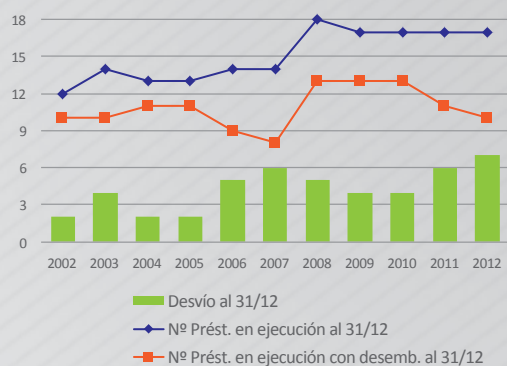
Los indicadores de la eficiencia del ciclo de proyectos, que reflejan costos transaccionales de trabajar con el Fondo, muestran resultados diversos. En el diseño y aprobación de operaciones, los tiempos de la preparación de proyectos aprobados en 2012 siguen siendo amplios, aunque se ubicaron por debajo de la tendencia histórica. Los tiempos entre la aprobación y el primer desembolso de las operaciones aprobadas mejoraron sensiblemente respecto a los resultados de los proyectos aprobados en 2011, progresando los tiempos de entrada en vigencia de los proyectos. En la ejecución de operaciones se observa una mejora en la antigüedad media de la ejecución de los proyectos de inversión finalizados en 2012 respecto a los proyectos finalizados en el año anterior, ubicándose en torno a los 6 años.

En 2012 se amplía el número de proyectos vigentes en ejecución sin desembolsos. Al crecer al mismo tiempo el monto unitario de los préstamos aprobados en los últimos dos años, se aumentó el desvío entre la cartera vigente y la cartera de préstamos a amortizar. La administración del Fondo ha puesto como objetivo fundamental de su gestión actual estos temas, monitoreando la cartera sin movimientos y mejorando la programación de los desembolsos.

**Desvío entre la cartera vigente y la cartera de préstamos a amortizar
(En millones de US\$)**



Importancia de los subdesembolsos en la ejecución

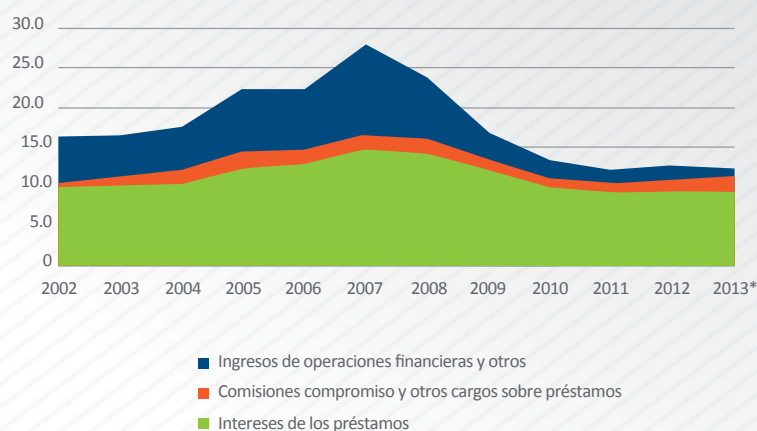


c. Desempeño de los resultados

i. Evolución de los ingresos y de la ejecución presupuestaria de los gastos

La evolución de los ingresos totales de FONPLATA muestra estabilidad, alcanzando los US\$ 12.6 millones de dólares en el ejercicio finalizado el 31/12/2012. Ese valor fue producto de US\$ 9.6 millones de dólares por intereses de los préstamos, el crecimiento de las comisiones de compromiso y otros cargos sobre préstamos a US\$ 1.3 millones por el aumento de la cartera vigente no desembolsada y por ingresos financieros vinculados al manejo del portafolio de inversiones de US\$ 1.7 millones.

Evolución de los Ingresos Totales de FONPLATA



En materia de egresos, en 2012 la ejecución presupuestaria total alcanzó los US\$ 3.7 millones de dólares producto de gastos corrientes de US\$ 3.6 millones y gastos de capital del orden de los US\$ 80.000 dólares. La proporción del gasto de personal en el total de gastos corrientes fue 63% en 2012.

DISTRIBUCION DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

DISTRIBUCION DE LA EJECUCION PRESUPUESTARIA GESTION 2008 AL 2012 (US\$)						
	2007	2008	2009	2010	2011	2012
TOTAL EGRESOS	3,556,065	3,361,719	2,997,841	3,476,308	3,574,466	3,677,740
GASTOS CORRIENTES	3,469,917	3,323,948	2,954,734	3,441,453	3,523,553	3,598,113
Personal Profesional + administrativo	1,934,895	2,122,045	1,963,804	2,450,430	2,359,270	2,270,377
Consultorías	49,110	67,836	149,876	95,982	252,703	529,517
Gastos de viajes	532,550	470,461	299,931	306,226	244,656	225,152
Gastos Administrativos - Oficina	312,757	302,310	295,880	287,872	377,278	389,927
Gastos Diversos	238,344	307,554	244,464	291,797	272,123	180,272
Imprevisto	402,261	53,741	778	9,145	17,523	2,868
GASTOS DE CAPITAL	86,148	37,771	43,107	34,855	50,912	79,627

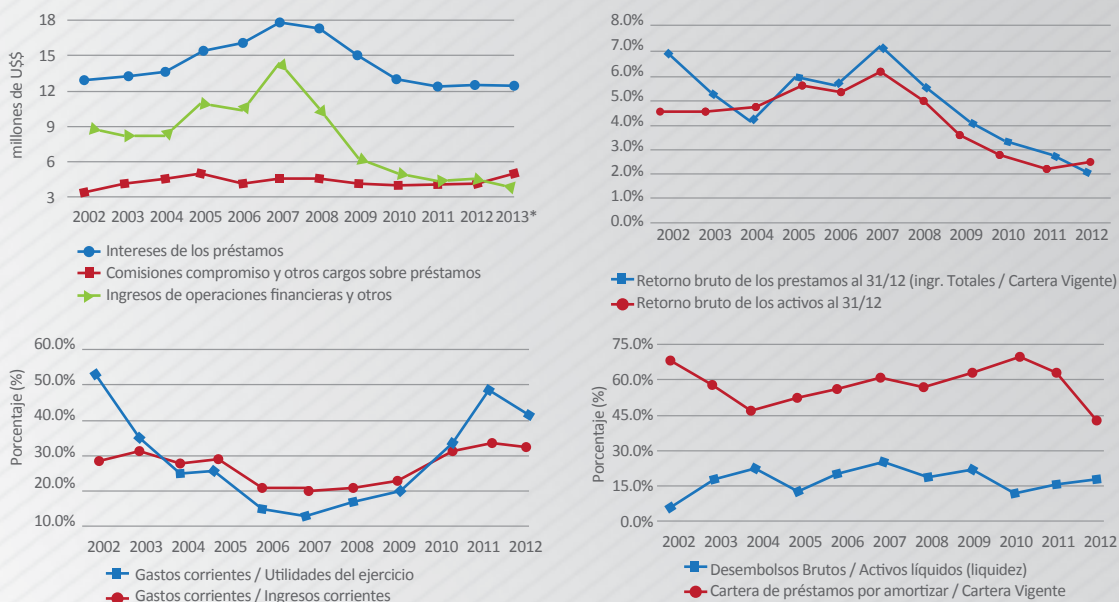
PROGRAMACIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA (US\$)			
Programa	Presupuestado Aprobado	Ejecutado al 31-12-12	Grado de Ejecución
Directorio Ejecutivo	293,388.00	150,272.57	51%
Secretaría Ejecutiva	4,387,797.00	3,021,108.69	69%
Of.Segum.Proy. Asunción	59,499.00	42,187.89	71%
Tribunal Administrativo	36,005.00	8,581.53	24%
Auditoría Interna	125,893.00	90,708.80	72%
Presidencia Ejecutiva	510,351.00	364,880.24	71%
TOTAL EGRESOS	5,412,933.00	3,677,739.72	68%

La adopción de un nuevo marco de presupuesto, orientado a mejorar el grado de ejecución, la rendición de cuentas y la gestión de los recursos detrás de productos y resultados, ha sido una de las acciones adoptadas por la nueva administración del Fondo como forma de mejorar la asignación de los recursos y la economía de la institución.

ii. Rentabilidad y rendimiento del portafolio de inversiones

Los niveles de rentabilidad de FONPLATA por todos los indicadores, muestran guarismos consistentes con este tipo de organización. En 2012 el retorno bruto sobre los préstamos alcanzó el 2.1% (el retorno neto fue de 1.5%) y el retorno bruto de los activos un 2.5% (si se considera el índice Dupont, la rentabilidad de los activos fue de 1.7%). La tendencia al declive de esos indicadores en los últimos dos años refleja, también, la decisión de la AG en 2009 de reducir las cargas financieras de los préstamos con el objetivo de mejorar las condiciones competitivas del financiamiento a los países miembros y alinearlos con el mercado de financiamiento multilateral que enfrentan esos países.

DESEMPEÑO DEL MODELO DE NEGOCIO



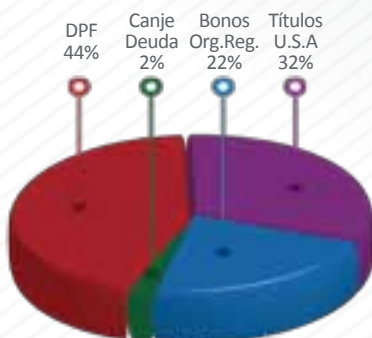
La relación entre los gastos corrientes y las utilidades del ejercicio alcanzó el 41% y la proporción entre esos gastos corrientes y los ingresos corrientes, que es un indicador del punto de equilibrio operacional de la institución, alcanzó el 33%, con lo cual la tasa de retorno neta sobre préstamos actual, requiere de un promedio de préstamos pendientes de cobro en torno a los US\$ 200 millones de dólares (US\$ 264.3 millones al 31/12/2012). El reducido punto de equilibrio operacional de la institución es uno de los factores que determinan un buen nivel de apalancamiento del Fondo.

La relación entre los desembolsos brutos y los activos líquidos ha alcanzado el 17% en 2012, tendiendo a una media de 15% en los últimos años, que es equivalente a una antigüedad media de ejecución de las operaciones algo menor a los 7 años.

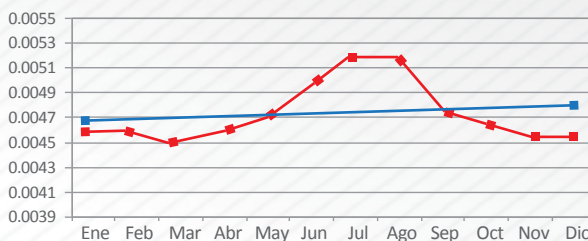
Al 31/12/2012 la institución posee activos líquidos por US\$ 246. 5 millones de dólares, compuesto por US\$ 224.2 millones de inversiones al vencimiento y US\$ 22.3 millones de dólares en efectivo. El rendimiento promedio ponderado del portafolio de inversiones en 2012 fue de 0.475%, con una estructura al vencimiento que se presenta a continuación.

INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO

INVERSIONES AL VENCIMIENTO



RENDIMIENTO PONDERADO - PORTAFOLIO DE INVERSIONES



d. Situación patrimonial y financiera

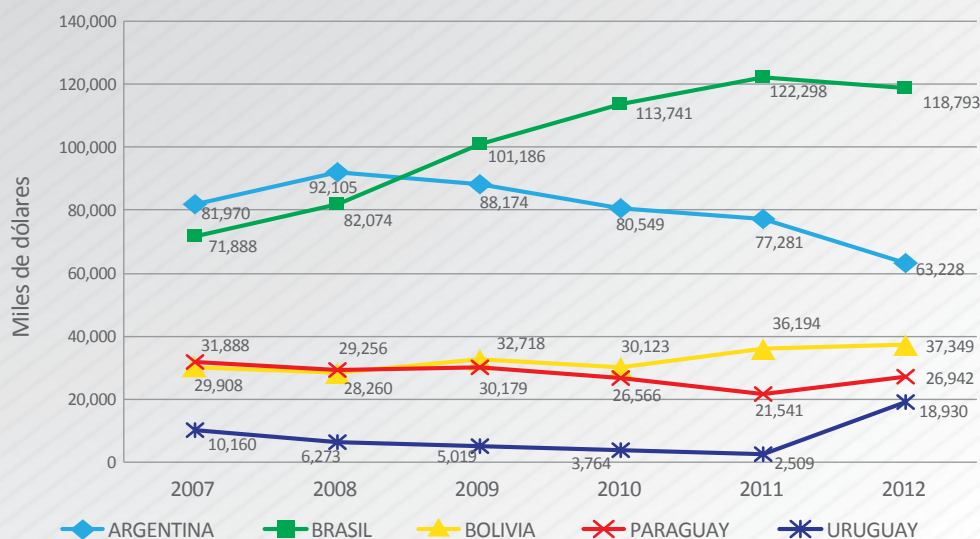
La situación patrimonial y financiera del Fondo al 31/12/2012 es robusta, puede ser explicada por los siguientes aspectos que la caracterizan.

i. Activos, Pasivos y Patrimonio Neto

Al 31/12/2012, FONPLATA tiene Activos Totales por US\$ 511.8 millones de dólares, compuestos de Inversiones al Vencimiento y Efectivo por US\$ 246.5 millones, una cartera de Préstamos a Amortizar por US\$ 264.3 millones y por US\$ 1.0 millón de Otros Activos. La liquidez del Fondo cubre con holgura la totalidad de los desembolsos de los préstamos en los próximos dos años y dejó un remanente de más de US\$ 50 millones, luego de cubrir el presupuesto operativo proyectado de la entidad.

El saldo de la cartera de préstamos pendientes de cobro al 31/12/2012 de US\$ 264.3 millones corresponde a un total de 26 préstamos, quedando un saldo por desembolsar en dicha fecha de US\$ 340.5 millones de dólares. La rotación promedio de la cartera de préstamos es superior a los 6 años actualmente.

CARTERA DE PRÉSTAMOS POR AMORTIZAR POR PAÍS



En materia de Pasivos, la institución no posee endeudamiento alguno de largo plazo, con lo cual su apalancamiento financiero es prácticamente 1. Sus pasivos se corresponden con obligaciones cancelables en el corto plazo como resultado del cumplimiento de obligaciones laborales, servicios y gastos administrativos de la operación. Al 31/12/2012 los pasivos ascendían a US\$ 5.8 millones de dólares.

El Patrimonio Neto al 31/12/2012 fue de US\$ 506.0 millones de dólares, compuesto por un Capital Integrado de US\$ 449.2 millones, Reservas Patrimoniales por US\$ 18.9 millones y Utilidades Acumuladas no Asignadas por US\$ 37.9 millones.

ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO

(En dólares)

Activos	2011	2012
Inversiones al Vencimiento y Efectivo	242,215,599	246,529,824
Cartera de Préstamos por amortizar	260,141,501	264,284,494
Otros Activos	827,249	1,011,545
Total	503,184,349	511,825,863

Pasivos y Patrimonio Neto	2011	2012
Pasivos	5,822,023	5,843,416
Patrimonio Neto	497,362,326	505,982,447
Total	503,184,349	511,825,863

Indicadores de Capitalización	2011	2012
Patrimonio Neto/Cartera de Préstamos por amortizar (veces)	1.91	1.91
Patrimonio Neto/Activos (Apalancamiento Financiero)	98.8%	98.9%

El capital autorizado de FONPLATA asciende al 31/12/2012 a US\$ 489.2 millones de dólares de los cuales US\$ 449.2 están integrados y US\$ 40 millones son capital exigible, pendiente de integración en efectivo. Dicho capital exigible corresponde a la diferencia entre el capital originalmente suscrito de US\$ 200 millones, del cual los cinco países integraron US\$ 160 millones. A partir de 1994 y hasta 2010 el incremento del capital se hizo vía la capitalización de utilidades líquidas y realizadas por un monto acumulado de US\$ 289.2 millones de dólares.

ESTRUCTURA DEL CAPITAL

Concepto	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Capital autorizado	308.0	355.0	390.0	390.0	415.5	415.5	432.8	450.6	450.6	489.2	489.2	489.2
Reservas patrimoniales*	19.9	9.3	15.5	15.5	14.0	14.0	15.0	15.9	15.9	17.9	17.9	17.9
Capital exigible	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0	40.0
Beneficios acumulados ejercicios anteriores	58.3	33.3	0.0	10.6	0.0	18.2	18.7	22.5	33.4	6.0	16.0	29.2
Capital integrado (prestable)	268.0	315.0	350.0	350.0	375.5	375.5	392.8	410.6	410.6	449.2	449.2	449.2
Capital suscrito (aportado por los socios)	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0	160.0
Capital ganado (capitalización utilidades líquidas)	108.0	155.0	190.0	190.0	215.5	215.5	232.8	250.6	250.6	289.2	289.2	289.2
Beneficios del ejercicio	11.9	5.5	10.6	13.4	18.2	18.7	22.5	18.1	13.6	10.0	7.6	8.7
Reservas para otros resultados integrales	2.1	2.6	0.2	0.2	0.2	0.3	0.2	0.2	0.3	1.3	1.1	1.0
Patrimonio Neto	360.2	365.8	376.3	389.8	408.0	426.7	449.2	467.3	473.7	484.5	491.8	506.0

*: Son retenciones de las utilidades con cargo a resultados para cobertura de imprevistos (reservas de capital) con el objetivo de fortalecer el patrimonio.

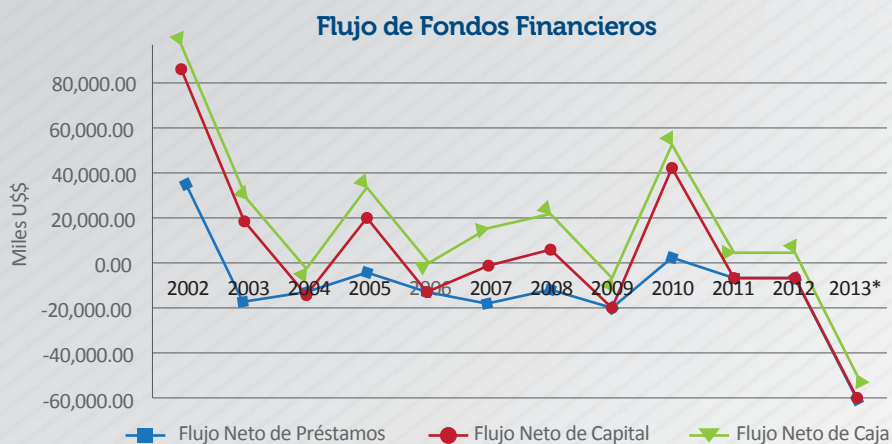
Las capitalizaciones siguieron respetando las proporcionalidades de los países establecidas en el Convenio Constitutivo, por las cuales una tercera parte del capital fue aportada por Argentina y otra por Brasil y el tercio restante por Bolivia, Paraguay y Uruguay por partes iguales (11%).

PAISES MIEMBROS	CAPITAL INTEGRADO		CAPITAL		TOTAL	%
	Dólares	Moneda Regional	Total	EXIGIBLE	CAPITAL	
Argentina	28,079,061	121,664,851	149,743,812	13,334,000	163,077,812	33.33%
Bolivia	9,355,626	40,548,499	49,904,125	4,444,000	54,348,125	11.11%
Brasil	28,079,061	121,664,851	149,743,812	13,334,000	163,077,812	33.33%
Paraguay	9,355,626	40,548,499	49,904,125	4,444,000	54,348,125	11.11%
Uruguay	9,355,626	40,548,499	49,904,125	4,444,000	54,348,125	11.11%
Total	84,225,000	364,974,999	449,200,000	40,000,000	489,200,000	100.00%

ii. Flujos de Fondos Netos de Préstamos, Capital y de Caja

El Flujo de Fondos Neto de Caja al 31/12/2012 fue desfavorable para los países miembros por US\$ 5.4 millones de dólares, producto de un Flujo de Fondos Netos de Capital (Desembolsos, neto de recuperaciones del principal de los préstamos) por US\$ 5.5, que no pudo compensar el pago efectivo de intereses, comisiones de compromiso y otros cargos sobre préstamos de US\$ 10.9 millones.

La tendencia de tener Flujos de Fondos Netos de Capital mayores, se va a profundizar como consecuencia de que en los próximos 4 años se proyecta que los desembolsos neto de las recuperaciones del principal, va a ser fuertemente positivo y mayor a los pagos de intereses y otros cargos sobre los préstamos, con lo cual los Flujos de Fondos Netos de Caja serán también favorables para los países miembros en el mediano plazo.



e. Dictamen de la auditoría independiente sobre los estados financieros consolidados de FONPLATA

El informe de los Auditores Independientes de fecha 28 de febrero de 2013, a partir del análisis de los estados financieros que se anexan a este documento, que comprenden el estado de la situación patrimonial, el estado de resultados integrales, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado a esa fecha, señala que en su opinión, “los estados mencionados presentan razonablemente, respecto de todos sus aspectos significativos, la situación financiera de FONPLATA al 31 de diciembre de 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)” (Ver Anexo 2) de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)” (Ver Anexo 2)



OPERACIONES POR PAÍS al 31/12/2012

A continuación se detallan las operaciones de préstamos y cooperaciones técnicas en ejecución en cada país miembro:

**MEMORIA
ANUAL
2012**



FONPLATA





Préstamos en ejecución

Préstamo ARG-12/2002

“Proyecto para la Reconversión del Puerto de Santa Fe” (Pre-inversión)

Préstamo aprobado en etapas sucesivas. En su primera etapa de pre-inversión, fueron comprometidos recursos por un valor de US\$ 1,0 millón, de los cuales US\$ 900,0 mil (90%) correspondieron al financiamiento aprobado por FONPLATA y los restantes US\$ 100,0 mil (10%), a recursos de Aporte Local. La etapa de pre-inversión finalizó durante la gestión 2010 habiendo sido desembolsados, de manera efectiva, un total de US\$ 778.361,29 por parte de FONPLATA y US\$ 91.285,19 de los fondos comprometidos de contrapartida local.

En relación con la Etapa de Inversión del Proyecto, se destaca que el Organismo Ejecutor presentó a FONPLATA la totalidad de la documentación de respaldo para el financiamiento de la construcción de las obras involucradas, información en base a la cual, en septiembre de 2012, fue aprobado el compromiso de recursos del financiamiento de FONPLATA por un monto total de US\$ 25 millones.

El proyecto forma parte de una estrategia de desarrollo de la Región centro-oeste de la Argentina con el objetivo de reconvertir el Puerto de Santa Fe, dotándolo de las condiciones de operatividad necesarias para asegurar su competitividad.

A tal efecto, se diseñaron para el proyecto los siguientes componentes específicos para el cumplimiento del objetivo propuesto:

- 1.** Actividades de Inversión
- 2.** Supervisión de Obras
- 3.** Unidad Ejecutora del Proyecto
- 4.** Expropiaciones

En ese sentido, los componentes del proyecto permitirán obtener: la infraestructura portuaria adecuada para una operación competitiva, diseñar e implementar un plan de gestión empresarial con posibilidades de expandir el nivel de actividad, e implementar las acciones necesarias para compatibilizar al puerto con el desarrollo urbanístico de la ciudad de Santa Fe.

Durante el 2012 se realizaron las gestiones para la aprobación de la etapa de inversión, por lo que las obras de Reconversión del Puerto de Santa Fe, deberían concluirse en septiembre del año 2016.

Préstamo ARG-14/2004

“Programa de desarrollo social en áreas del noroeste y noreste argentinos con necesidades básicas insatisfechas”(PROSOFA II)

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 25,4 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 22,5 millones (88,7%) y el aporte de contrapartida local es de US\$ 2,9 millones (11,3%).

El Programa tiene por objetivo general, contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población con necesidades básicas insatisfechas que habita en las áreas fronterizas de las siete provincias argentinas limítrofes con los restantes países de la Cuenca del Plata.

Sus actividades centrales son la construcción, mejoramiento, ampliación y rehabilitación de obras de saneamiento básico, educación y salud, obras e instalaciones de utilidad comunitaria y acciones de promoción comunitaria y capacitación de la población beneficiaria para la utilización adecuada de la infraestructura que se instala.

De esta forma, el Programa está estructurado con los componentes que a continuación se detallan:

1. Actividades de inversión (obras de saneamiento básico, educación, salud, centros de uso comunitario, y promoción y capacitación).
2. Supervisión.
3. Gerenciamiento.

Se hace notar, que resultan elegibles aquellos proyectos de agua potable, saneamiento básico, salud, educación y pequeñas obras de uso comunitario que se sitúen en departamentos fronterizos de las siete provincias que componen el programa o que, estando en departamentos que no sean fronterizos, se ubiquen en localidades que tengan una población menor a 2.000 habitantes y/o una proporción de población con necesidades básicas insatisfechas (NBI) mayor al 40%.

Del total del préstamo, se han desembolsado recursos por US\$ 22,4 millones (99,6%) quedando un saldo por desembolsar de US\$ 0,1 millones.

Préstamo ARG-16/2006

"Proyecto de Desarrollo e implementación del sistema nacional de alerta temprana y prevención de catástrofes"(Pre-inversión)

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente US\$ 500,0 mil, de los cuales FONPLATA financia US\$ 450,0 mil (90%) y el aporte local es de US\$ 50,0 mil (10%).

Para el cumplimiento del proyecto se diseñó como objetivo mejorar la capacidad de la gestión de riesgos y la mitigación de pérdidas humanas y materiales provocadas por catástrofes naturales y de otros orígenes mediante la formulación e implementación de un "Sistema Nacional de Alerta Temprana y Prevención de Catástrofes".

A tal efecto, la fase de pre-inversión se ejecuta a través de los siguientes componentes:

1. Diagnóstico de Situación.
2. Diseño optimizado del sistema.
3. Comando Centralizado de Emergencias.
4. Documentos para gestión de financiamiento para próximas etapas.

Del total del préstamo, se han desembolsado recursos del financiamiento por US\$ 411,4 mil (91% del total). La ejecución del Proyecto ha concluido en diciembre de 2012.

Préstamo ARG-17/2006

"Programa de Mejora en la Competitividad de los Puertos Fluviales de la Provincia Buenos Aires"

El Programa fue presupuestado con un costo total equivalente a US\$ 59 millones, de los cuales US\$ 47,2 millones (80%) corresponden al financiamiento de FONPLATA y US\$ 11,8 millones (20%) al aporte de contrapartida local.

Particularmente, con el Programa se propone mejorar la capacidad operativa de cuatro puertos de la Provincia de Buenos Aires: Dock Sud, La Plata, San Nicolás y San Pedro, además de mejorar la capacidad de gestión, planificación y regulación de la Subsecretaría de las Actividades Portuarias (SAP) del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Se destaca que el conjunto de actividades portuarias de la Provincia de Buenos Aires, requiere profundizar cambios y mejoras institucionales, dada la naturaleza, importancia y crecimiento de la economía de la misma. Por lo expuesto, se requiere contribuir con el eficiente funcionamiento de sus puertos y su interconexión con los centros de demanda internacional y producción local.

Para el cumplimiento del objeto del Programa, se diseñaron los siguientes componentes:

1. Recuperación de la capacidad operacional de la infraestructura existente en los Puertos de San Nicolás, San Pedro, Dock Sud.
2. Ampliación de la capacidad operativa de los Puertos de San Nicolás, San Pedro y La Plata.
3. Mejora de la capacidad de gestión del organismo administrador.

Actualmente, el Programa se encuentra realizando acciones para la adjudicación de diversos procesos licitatorios de obras, bienes y servicios de consultoría. Se prevé la finalización de la ejecución del Programa en junio de 2015.

Préstamo ARG-18/2006

"Programa de Apoyo a la Inserción Comercial Internacional de las Pequeñas y Medianas Empresas Argentinas"(PROARGENTINA II)

El proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente US\$ 5,8 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 4,5 millones (77,6%) y el aporte de contrapartida local es de US\$ 1,3 millones (22,4%).

Para consolidar el perfil productivo de las PyMEs, el Gobierno de Argentina se ha propuesto realizar acciones tendientes a fortalecer la oferta exportadora del sector, generando actividades de capacitación y formación que promuevan la creación de una cultura exportadora que potencie los beneficios económicos y sociales de las ventajas competitivas derivadas de la actual política cambiaria.

En esa lógica, el Programa busca promover un incremento de las exportaciones PyMEs argentinas, una mayor diversificación de sus mercados de exportación, una mayor frecuencia y permanencia en las actividades de exportación y consolidar una conciencia exportadora, a través del desarrollo de acciones específicas por tipos de empresas PyMEs.

En consecuencia, el proyecto se diseñó con los siguientes componentes para el cumplimiento de los objetivos específicos:



1. Mejoramiento de la inserción de las PyMEs en el mercado exportador (sensibilización, capacitación, asistencia técnica, promoción comercial, y validación Pyme).
2. Optimización del Portal Pro Argentina (capacitación a distancia y equipamiento)
3. Gerenciamiento (gerenciamiento, evaluación, auditoría, gastos operativos, y comunicación).

De esta forma, el Programa podrá alcanzar una cobertura de carácter nacional, beneficiando de manera directa a más de 7.500 empresas PyMEs. Sus actividades permitirán actualizar permanentemente la base de datos de empresas PyMEs exportadoras (8.000 empresas PyMEs exportadoras) y generar una nueva base de datos con información sobre empresas con potencial exportador (vía autodiagnósticos, 2.000 firmas).

Del total del préstamo se han desembolsado recursos del financiamiento por US\$ 2,5 millones (55% del total) siendo el saldo por desembolsar de US\$ 2,0 millones.

Operaciones concluidas

Obras

- ARG-2/83. Construcción del puerto y defensa de costas de la ciudad de Formosa, por US\$ 7,1 millones.
- ARG-6/94. Pavimentación de las Rutas N° 8 y 2, tramo 25 de Mayo – Santa Rita – Colonia Aurora – El Soberbio – Saltos del Moconá, en la Provincia Misiones por US\$ 32,9 millones.

Programas

- ARG-3/83. Desarrollo integral de la región sudeste de Formosa, por US\$ 9,2 millones.
- ARG-8/94. Reconversión productiva y reestructuración empresarial orientada a las exportaciones, por US\$ 8,0 millones.
- ARG-7/94 Programa de Desarrollo Social en Áreas Fronterizas del Noroeste y Noreste Argentinos con Necesidades Básicas Insatisfechas (PROSOFA I). Etapa de Pre-inversión por US\$ 461,0 mil y la etapa de Inversión por US\$ 21,5 millones.
- ARG-13/2003. Programa de Financiamiento de Contrapartida Local para el Proyecto BID 1118/OC-AR – Programa de Emergencia para la Recuperación de las Zonas Afectadas por las inundaciones por US\$ 51,0 millones.

Estudios

- ARG-4/93. Efectos de Integración Económica en los Sistemas Urbanos y de Transporte de las Provincias del Litoral y Chaco Argentinos, Región de la Cuenca del Plata, por US\$ 1,4 millón.
- ARG-6/94. Estudios de Pre-inversión para la pavimentación de las rutas 8 y 2, Provincia de Misiones, por US\$ 1,4 millones. (Etapa de Pre-inversión).

Exportación

- ARG-9/96: Programa de Modernización y Desarrollo de Comercio Internacional – COMINTER, por US\$ 357,1 mil.
- ARG-10/96 “Programa de Apoyo a la Reversión Empresarial para las Exportaciones (PREX)”, por US\$ 4,0 millones.

Operaciones Canceladas

- ARG-5/94. Realización de Estudios y Proyectos para Saneamiento de Arroyos en la ciudad de Posadas, Misiones, por US\$ 2,2 millones.
- ARG-11/99. Programa de Apoyo a la Secretaría de Programación Económica y Regulación del Ministerio de Economía, Obras y Servicios Públicos, por US\$ 1,5 millones.
- ARG-15/04. Programa de Mejoramiento y Optimización de la Gestión de Residuos Sólidos Urbanos, por US\$ 27,7 millones.”







Préstamos en ejecución

Préstamo BOL-18/2004

“Proyecto vial que comprende la ejecución de Obras de Pavimentación de las rutas Guabirá-Chané-Aguaíces-Colonia Pirai”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 50,0 millones, de los cuales el financiamiento de FONPLATA es de US\$ 40,0 millones (80%) y US\$ 10,0 millones (20%) corresponden al aporte de contrapartida local.

El objetivo del Proyecto es mejorar uno de los ejes viales más importantes de la zona norte del Departamento de Santa Cruz con la finalidad de asegurar un flujo de tránsito permanente, facilitar la movilización de carga y pasajeros, apoyar el desarrollo de los sectores productivos en esa región y ampliar las posibilidades de comercialización de sus productos en los mercados locales e internacionales.

De esta manera, se diseñó el Proyecto a través de la ejecución de los siguientes componentes:

1. Estudios.
2. Construcción.
3. Supervisión.

La realización del Proyecto comprende la ejecución de obras de mejoramiento y pavimentación asfáltica en una longitud total de 122 km. Los tramos viales que forman parte del mismo son los que a continuación se detallan:

- Tramo I: Guabirá - Chané (42,5 km).
- Tramo II: Chané - Aguaíces (15,5 km).
- Tramo III: Aguaíces - Colonia Pirai (64,0 km).

Del total del préstamo se han desembolsado recursos del financiamiento por US\$ 37,8 millones (95% del total) quedando un saldo por desembolsar de US\$ 2,2 millones.

Préstamo BOL-19/2011

“Proyecto de Construcción de la Carretera: Río Uruguaito – Santa Rosa de la Roca – San Ignacio de Velasco”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 79,4 millones, de los cuales el financiamiento de FONPLATA alcanza a US\$ 63,5 millones (80%) y US\$ 15,9 millones (20%) corresponden a los aportes de contrapartida local.

El tramo de carretera a construirse se ubica en el Departamento de Santa Cruz entre las provincias: Ñuflo de Chávez y San Ignacio de Velasco, en la jurisdicción de los municipios de Concepción y San Ignacio, a una distancia de aproximadamente 452 km hacia el noreste desde la Ciudad de Santa Cruz. El objetivo del Proyecto es mejorar la conexión entre las poblaciones de Río Uruguaito — Santa Rosa de la Roca — San Ignacio de Velasco por medio de la construcción de la Ruta N° 2 10 (RF- 10) de la Red Fundamental del Sistema Vial Nacional de Carreteras. Se destaca que el Proyecto que se financia forma parte de uno de los tramos del corredor bioceánico Brasil-Bolivia-Chile.

Se diseñó la ejecución del Proyecto a través de los siguientes componentes:

1. Estudios.
2. Construcción.
3. Gerenciamiento.

La realización del Proyecto comprende la ejecución de obras de mejoramiento y pavimentación asfáltica en una longitud total de 141,75 km. Los tramos viales que forman parte del mismo son:

- Tramo I: Río Uruguaito—Santa Rosa de la Roca (51,52 km).
- Tramo II: Santa Rosa de la Roca — San Ignacio de Velasco (90,23 km).

En cuanto a la implementación de la operación, las Condiciones Previas al primer desembolso fueron cumplidas durante la gestión 2012. Se espera que la contratación e inicio efectivo de las obras se produzca durante la gestión 2013.

Operaciones concluidas

Obras

- BOL-4/81. Pavimentación de la carretera Potosí - Tarapaya, por US\$ 6,9 millones.
- BOL-5/82. Pavimentación de la carretera Sucre – Yotala - Totacoa, por US\$ 7,1 millones.
- BOL 8/85. Pavimentación de la carretera Santa Cruz - Trinidad, por US\$ 19,3 millones.
- BOL-9/89. Pavimentación de la carretera Totacoa - Puente Méndez, por US\$ 8,3 millones.
- BOL-10/89. Pavimentación de la carretera Palmar Grande - Yacuiba, por US\$ 13,8 millones.
- BOL-11/89. Provisión de cemento asfáltico para la Rehabilitación de los tramos Viales Cochabamba - Chimoré y Yapacaní - Guabirá, por US\$ 8,3 millones.
- BOL-12/90. Pavimentación carretera Santa Cruz - Trinidad, por US\$ 13,7 millones.
- BOL-13/90. Ampliación y mejoramiento del Aeropuerto “Cap. Nicolás Rojas” de Potosí, por US\$ 4,5 millones.
- BOL-15/92. Pavimentación de la carretera Santa Cruz - Abapó, por US\$ 10,0 millones.
- BOL-17/94. Ejecución de Obras de la pavimentación de la Carretera Abapó - Camiri corresponde al financiamiento parcial de la contraparte local, por US\$ 17,0 millones (Inversión).

Estudios

- BOL-1/79. Factibilidad Técnico-Económica del ferrocarril Vallegrande -Zudáñez, por US\$ 585,0 mil.
- BOL-2/80. Complementación al diseño final del ferrocarril Motacucito –Mutún - Puerto Busch, por US\$ 423,0 mil.
- BOL-3/81. Relevamiento aerofotogramétrico de la alta cuenca del río Bermejo, por US\$ 234,0 mil.
- BOL-6/83. Factibilidad y diseño final de la carretera Padcaya - Bermejo, por US\$ 1,0 millón.
- BOL-7/86. Diseño final de la carretera Challapata -Tarapaya por US\$ 710,7 mil.
- BOL-14/92. Estudio de factibilidad Técnico Económico y Diseño Final de la Carretera Cucho Ingenio - Villazón por US\$ 1,9 millones.
- BOL-16/94. Estudios de Pre-inversión y Ejecución de Obras de la pavimentación de la Carretera ruta Nº 6 Boyuibe – Hito Villazón por US\$ 623,8 mil.
- BOL-17/94. Estudios de Pre-inversión y Ejecución de Obras de la pavimentación de la Carretera Abapó - Camiri, por US\$ 1,1 millones (Pre-inversión).







Préstamos en ejecución

Préstamo BR – 7/2003

“Programa Integrado Zona Norte – Entrada de la Ciudad del Municipio de Porto Alegre”

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 55 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 27,5 millones (50%) y el aporte local alcanza a US\$ 27,5 millones (50%).

El propósito del Programa es mejorar la calidad de vida de la población de Porto Alegre mediante la ejecución de proyectos de viviendas social, reestructuración del sistema vial, valorización paisajística de la región norte de la ciudad, y acciones destinadas a generar empleos, renta y apoyo comunitario a la población beneficiaria.

Para su ejecución, el Programa está estructurado en cinco componentes:

- 1.** Viviendas de Interés Social.
- 2.** Infraestructura Vial.
- 3.** Valorización Paisajística.
- 4.** Generación de Empleo y Renta.
- 5.** Desarrollo Comunitario, Educación Sanitaria y Ambiental.

Se señala, que el Programa enfrentó inicialmente un contexto macroeconómico adverso producto del aumento de los costos de construcción y de la diferencia por la revalorización del real, debiéndose incrementar los aportes de contrapartida local. Por ello, fue necesario efectuar una readecuación del Programa, manteniendo en esencia sus objetivos, la estructura y participación financiera por rubros de FONPLATA, así como las metas físicas del Programa.

Del total del préstamo, al 31 de diciembre de 2012, se han desembolsado recursos por US\$ 19,2 millones (70% del total) quedando un saldo por desembolsar de US\$ 8,3 millones.

Préstamo BR – 8/2004

“Programa de desarrollo de la infraestructura básica y de los servicios urbanos de Florianópolis”

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 28 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 22,4 millones (80%) y el aporte de contrapartida local es de US\$ 5,6 millones (20%).

El Programa tiene como propósito la mejora de la calidad de vida de la población de Florianópolis y la integración física del Municipio con el resto de Brasil y con los demás países de la Cuenca del Plata mediante la ampliación y adecuación de la infraestructura básica de servicios urbanos locales.

Para dar cumplimiento al objetivo propuesto, el Programa está estructurado en los siguientes componentes principales:

- 1.** Mejora y ampliación de la infraestructura vial.
- 2.** Infraestructura complementaria a las terminales del servicio de transporte público integrado.

El Programa financia el desarrollo de obras de infraestructura básica y servicios urbanos en la ciudad de Florianópolis. No obstante que el Programa, al inicio de la gestión 2012, se encontraba en su fase final de ejecución, debido a dificultades en los trámites de expropiación no se ha logrado iniciar la última obra del Programa.

Del total del préstamo, se han desembolsado recursos por US\$ 22,3 millones (99,6% del total), debido a las dificultades para la ejecución de la última obra del Programa, FONPLATA comunicó al Prestatario que ha dado por cancelado el saldo del financiamiento no desembolsado.

Préstamo BR – 9/2005

“Proyecto de ejecución de obras para el mejoramiento de la infraestructura vial en la región Sur-Frontera”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 35,0 millones de los cuales US\$ 28,0 millones (80%) corresponden al financiamiento de FONPLATA y US\$ 7,0 millones (20%) al aporte de contrapartida local.

La finalidad del Proyecto es impulsar el desarrollo económico y social de la región Sur-Frontera de Mato Grosso do Sul y su integración con las demás regiones del Estado y de los Países vecinos, por medio del mejoramiento de las condiciones de acceso y circulación vehicular en el área de influencia.

Para tal objetivo general, se propusieron los siguientes objetivos específicos del Proyecto:

- Mejorar las condiciones de transporte de carga y pasajeros.
- Reducir los tiempos de viaje y costos del transporte.
- Disminuir los riesgos de accidentes.
- Disminuir los costos de operación y mantenimiento.
- Mejorar el acceso y la integración de cinco municipios a las demás regiones del Estado de Mato Grosso do Sul.

Para el desarrollo de los objetivos propuestos, se han diseñado los siguientes componentes:

1. Tramo I - Pavimentación de 19,9 km, de la carretera MS-379, Laguna Carapã – Entr. BR-463.
2. Tramo II - Pavimentación de 58,1 km de la carretera MS-295, tramo Entr. MS-156 – Paranhos.

En el presente ejercicio, han concluido los desembolsos correspondientes al financiamiento de FONPLATA. El Proyecto concluyó su ejecución física y en noviembre de 2012 se realizó el trámite de cierre físico – financiero de la operación.

Préstamo BR – 10/2006

“Programa de Eje Ecológico Leste y Estructuración de Parques ambientales del Municipio de Joinville”

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 14,8 millones, de los cuales US\$ 11,8 millones (80%) corresponden al financiamiento de FONPLATA y US\$ 3,0 millones (20%) al aporte de contrapartida local.

Para el cumplimiento de los objetivos, el Programa procura orientar e inducir el desarrollo armónico de la zona este de la ciudad, mejorando la calidad de vida de la población del Municipio de Joinville, mediante la ejecución de acciones destinadas a reestructurar y consolidar la malla urbana, implantar una red de áreas o parques, destinados al descanso y recreación de las familias, así como a través de la ejecución de acciones destinadas a recuperar, preservar y valorizar los recursos ambientales de la región y su entorno.

Sobre la base de lo señalado previamente, y para el cumplimiento de sus objetivos y metas principales, el Programa se estructuró de acuerdo con los siguientes componentes:

1. Obras.
2. Saneamiento básico.
3. Medio Ambiente.

Sobre el monto total del préstamo, al 31 de diciembre de 2012, se han desembolsado recursos del financiamiento por US\$ 4,8 millones (41% del total) quedando un saldo por desembolsar de US\$ 7,0 millones.

Préstamo BR – 11/2006

“Programa de Estructuración de Asentamientos habitacionales de la ciudad de Curitiba”

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 13,2 millones, de los cuales US\$ 10,0 millones (75,7%) corresponden al financiamiento de FONPLATA y US\$ 3,2 millones (24,3%) al aporte de contrapartida local.

Este Programa tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la población y las condiciones ambientales de las Villas Pantanal y Bella Vista de Passaúna, además de interconectar asentamientos habitacionales del Municipio de Curitiba a través de la implementación de un eje vial.

Para su cumplimiento, el Programa fue diseñado con los siguientes componentes específicos:

1. Reasentamiento de la Villa Bela Vista de Passaúna.
2. Urbanización y Consolidación de la Villa Pantanal.
3. Eje Vial de Integración.
4. Desarrollo Social y Ambiental.

De esta forma, con la implementación de este Programa, las familias en situación de riesgo mejorarán su calidad de vida, se adecuará la infraestructura urbana de la región, se recuperará ambientalmente las áreas degradadas y se proporcionará a la población beneficiaria el desarrollo de programas de generación de renta, educación y salud.

Del monto total del préstamo, se han desembolsado recursos por US\$ 9,1 millones (91% del total) quedando un saldo por desembolsar de US\$ 0,9 millones.

Préstamo BR – 12/2007

“Programa de Recuperación de las Áreas Degradadas del Arroyo Imbirussu”

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 34,12 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 17,06 millones (50%) y el aporte local corresponde a US\$ 17,06 millones (50%).

El citado Programa tiene como objetivo mejorar la calidad de vida de la población, mediante la recuperación de las condiciones socio-ambientales de la cuenca del Arroyo Imbirussu y de la integración urbanística y vial de su entorno.

Para el desarrollo del Programa, se diseñaron específicamente los siguientes componentes:

1. Reasentamiento y Desarrollo Social.
2. Recuperación de Áreas Degradadas.
3. Desarrollo de la Infraestructura Urbana.

Al cierre del año 2012, se han desembolsado la totalidad de los recursos de la operación crediticia. El Programa finalizó su ejecución física y en noviembre de 2012 se realizó el cierre físico – financiero de la operación.



Préstamo BR-13/2007

“Proyecto de Mejoría y Expansión de la Infraestructura Vial de Chapecó”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 29,5 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 14,75 millones (50%) y US\$ 14,75 millones (50%) corresponden al aporte de contrapartida local.

El Proyecto tiene como objetivo general el mejoramiento de las condiciones de circulación vehicular y su conexión terrestre con Brasil y los países del Mercosur, reduciéndose los tiempos de viaje, los costos operacionales de los vehículos, el número de accidentes y la polución sonora y del aire, y el tráfico de vehículos de carga en el área central de la ciudad.

Para la consecución del objeto del Programa se han diseñado los siguientes componentes:

1. Pavimentación de Corredores de Transporte Colectivo.
2. Conexión de la Av. Atilio Fontana – SCT-480 - Contorno Vial Oeste – Aeropuerto.
3. Acceso al Distrito Industrial y Vías Internas.
4. Puente sobre el Río Taquaruçu.
5. Conexión de la BR-282 y SCT-283 (Contorno Vial Oeste).

Al cierre del año 2012, se han desembolsado recursos por US\$ 13,6 millones (92% del total) y el saldo por desembolsar es de US\$ 1,15 millones.

Préstamo BR – 15/2008

“Proyecto de Mejoramiento y Ampliación de la Infraestructura Urbana de Cachoeirinha”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 17,8 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 8,9 millones (50%) y el aporte local alcanza a US\$ 8,9 millones (50%).

El objeto del Proyecto es mejorar la calidad de vida de la población y contribuir con el crecimiento económico, mediante la ampliación y adecuación de la infraestructura urbana del Municipio con la mejoría de las condiciones viales para la circulación de vehículos y peatones. De esta manera, se logrará tornar más eficiente la conexión del Distrito Industrial con las demás áreas del Municipio, además de la reducción de tiempos de viaje y de los costos de operación y mantenimiento de vehículos. Asimismo, se logrará evitar inundaciones periódicas, además de proporcionar a la población alternativas para la práctica de actividades de recreación seguras.

Para el cumplimiento del objeto propuesto, se han diseñado los componentes que se detallan:

1. Macro drenaje.
2. Duplicación de la Av. Frederico Ritter.
3. Pavimentación de la Calle Papa João XXIII.
4. Restauración de la Avenida Flores da Cunha.
5. Obras complementarias.
6. Implantación de obras áreas del Dique del Río Gravataí.

Del total del préstamo, se han desembolsado recursos por US\$ 8,8 millones (99%) siendo el saldo por desembolsar de US\$ 0,1 millones.

Operaciones concluidas

Obras

- BR-1/94. "Obras de Pavimentación de la ruta MS-141, en el tramo Ivinhema – Naviraí" por US\$ 20,0 millones.
- BR-3/95. "Obras para la ampliación del Hospital de Pronto Socorro de la ciudad de Porto Alegre", por US\$ 2,6 millones.
- BR-4/97. Ejecución de obras para construcción del puente sobre el Río Paraguay, carretera BR-262, por US\$ 13,4 millones.
- BR-5/2001. Ejecución de Obras para la pavimentación de las Rutas: MS 384/474, en el tramo Antonio Joao – Bela Vista – Caracol – Cruce con la Ruta BR-267, por US\$ 24,0 millones.

Programas

- BR-2/95. "Programa de preservación y recuperación de áreas degradadas de la Cuenca del Arroyo Diluvio", por US\$ 1,0 millón.
- BR-6/2002. "Financiamiento del programa de recuperación de las Áreas degradadas y de preservación del Arroyo Soter", por US\$ 6,1 millones.

Operaciones Canceladas

- BR-14/08. Programa de Desarrollo Urbano, Social y Ambiental de Ipatinga, por US\$ 19,3 millones.







Préstamos en ejecución

Préstamo PAR-16/2001

“Obras para la construcción de la Terminal portuaria multipropósito de la ciudad de Pilar, en el departamento de Ñeembucú”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 11,5 millones que será ejecutado en dos fases: la primera correspondiente a la pre-inversión donde FONPLATA ha comprometido el financiamiento por la suma de US\$ 500 mil (89,4%) y el aporte local será por US\$ 59 mil (10,6%). En cuanto a la segunda etapa, inherente a la inversión, FONPLATA comprometerá financiamiento por la suma de US\$ 8,5 millones, en tanto que la contraparte local alcanzaría la suma de US\$ 2,4 millones.

Para el desarrollo del Proyecto, se propone como objetivo central el mejoramiento de la infraestructura portuaria del país mediante la construcción de una terminal portuaria multipropósito en la ciudad de Pilar, Departamento de Ñeembucú, a fin de dotar de mayor eficiencia al sistema nacional de transporte fluvial.

Mediante la ejecución de la obra, se espera obtener una terminal portuaria moderna, adaptada a los requerimientos comerciales actuales y operables durante todo el año, a resguardo de contingencias derivadas de la insuficiencia de calado provocadas por los estiajes del río Paraguay.

Al 31 de diciembre de 2012, no se han realizado desembolsos para el préstamo. La fecha de finalización de la etapa de pre-inversión del Proyecto prevista era hasta octubre de 2012. En atención a la solicitud del Prestatario se procesaron las ampliaciones de plazo correspondientes (inicio material, de ejecución y de desembolsos).

Préstamo PAR – 17/2002

Financiamiento parcial del Aporte Local para el “Programa de mejoramiento de los corredores de integración de la región occidental del Paraguay”

El Programa fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 204,9 millones. De acuerdo con los cofinanciamientos de los Organismos Multilaterales de Crédito intervinientes, la distribución es la que a continuación se detalla:

- a.** Banco Interamericano de Desarrollo (BID): US\$ 100,0 millones.
- b.** Corporación Andina de Fomento (CAF): US\$ 60,0 millones.
- c.** Aporte Local:
 - FONPLATA: US\$ 20,3 millones.
 - Prestatario: US\$ 24,7 millones.

El Programa está destinado a mejorar y consolidar los ejes viales más importantes de la Región Occidental del Paraguay, con la finalidad de asegurar un flujo de tránsito permanente, facilitar la movilización de carga de pasajeros, apoyar el desarrollo de los sectores productivos en esa región y ampliar las posibilidades de comercialización de sus productos en los mercados locales e internacionales.

Para el cumplimiento del objeto propuesto, el referido Programa comprende la realización de un conjunto de obras y acciones distribuidos en 2 componentes, cuyo detalle se señala a continuación:

- 1.** Ingeniería y Administración (Supervisión).
- 2.** Obras Civiles.

Al cierre del año 2012, del total del préstamo se han desembolsado recursos por US\$ 20,2 millones (99,8%) y el saldo no utilizado fue cancelado. El cierre físico financiero de la operación será realizado durante la gestión 2013.

Préstamo PAR – 19/2011

“Proyecto de Rehabilitación y Pavimentación del Tramo: Santa Rosa del Aguaray – Capitán Bado”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 122,4 millones, de los cuales FONPLATA financia US\$ 97,9 millones (80%) y el aporte local alcanza una suma de US\$ 24,5 millones (20%).

El Proyecto contribuirá al desarrollo regional del Paraguay, mediante la rehabilitación y pavimentación de la conexión vial entre Santa Rosa del Aguaray y Capitán Bado de los Departamentos de Amambay y San Pedro, a través del mejoramiento de las condiciones de competitividad de la producción con la disminución de los costos de transporte de productos y cargas en general.

El Proyecto comprende la rehabilitación y pavimentación de 138,65 km de la traza principal y de 20,29 km de travesías urbanas y accesos a las Comunidades y Colonias, permitiendo la vinculación de la región con la Hidrovía Paraguay - Paraná en el Puerto Antequera sobre el río Paraguay, así como con la República Federativa del Brasil a través del Estado de Mato Grosso del Sur.

Para el cumplimiento del objeto propuesto, el referido Programa comprende la realización de un conjunto de obras y acciones distribuidos en los componentes que se señalan a continuación:

- 1.** Preparación del Proyecto.
- 2.** Construcción y Fiscalización.
- 3.** Gerenciamiento del Proyecto.
- 4.** Liberación de franja de dominio.

El financiamiento fue aprobado por el Directorio Ejecutivo del FONPLATA en diciembre de 2011, y fue posteriormente firmado el contrato de préstamo en marzo de 2012. La fecha de finalización del Proyecto se ha estimado a principios de 2018.

Al cierre del año 2012, del total del préstamo se han desembolsado recursos del financiamiento por el equivalente a US\$ 10,5 millones (11%).

Operaciones concluidas

Obras

- PAR-5/84. Pavimentación de la carretera Villarrica - Ñumí, por US\$ 6,7 millones.
- PAR-8/86. Pavimentación de la carretera desvío a Filadelfia y Mcal. Estigarribia, por US\$ 20,3 millones.
- PAR-13/90. Pavimentación de la Ruta IV Gral. José Díaz en el Tramo San Ignacio - Pilar, por US\$ 34,3 millones.

Programas

- PAR-2/79. Pre-inversión, por US\$ 817,8 mil.
- PAR-4/81. Colonización y desarrollo ganadero del noroeste del chaco paraguayo, por US\$ 2,8 millones.
- PAR-6/84. Séptimo proyecto ganadero, por US\$ 12,5 millones.
- PAR-11/93. Ejecución de obras para abastecimiento de agua potable en departamento de frontera, por la suma de US\$ 3,8 millones.
- PAR-12/93. Programa global de préstamos al sector industrial, por US\$ 17,7 millones.
- PAR-15/94. Programa global de préstamos a pequeños y medianos productores del sector pecuario por un monto de US\$ 10,0 millones.

Estudios

- PAR-3/78. Factibilidad vial en el Chaco Paraguayo, por US\$ 674,9 mil.
- PAR-10/92. Estudio de Factibilidad y Diseño Final ruta N°12, entre Chaco-í y Fortín General Bruguez por US\$ 832,1 mil.
- PAR-14/94. Pre-inversión para la pavimentación de la ruta N°9 Mcal. Estigarribia - Sgto. Rodríguez, por US\$ 1,5 millón.

Operaciones Canceladas

- PAR-7/85. Habilitación de Pequeños Productores en el Departamento de Caaguazú, por US\$ 2,3 millones.
- PAR-9/90. Accesos al Puerto de Asunción, por US\$ 0,23 millones.
- PAR-18/04. Programa Global de Créditos para la Reactivación y Desarrollo de la Producción Pecuaria, por US\$ 10,0 millones.





FONPLATA



Préstamos en ejecución

Préstamo UR - 13/2012

“Programa de Rehabilitación y Mantenimiento de la Infraestructura”

El Proyecto fue presupuestado en un costo total equivalente a US\$ 140,0 millones, de los cuales FONPLATA financia hasta US\$ 112,0 millones (80%) y el aporte local alcanza una suma de US\$ 28,0 millones (20%).

El objetivo del Programa es el de contribuir, a través de la ejecución de obras de infraestructura vial nacional comprendidas en el Plan Quinquenal del Ministerio de Transportes y Obras públicas para el período 2010 – 2014, a la mejora de la gestión y seguridad vial, para reducir los costos generalizados de transporte, e incrementar las condiciones de accesibilidad e interconexión con la red primaria vial del Uruguay.

Para el cumplimiento del objeto propuesto, el referido Programa comprende la realización de un conjunto de obras y acciones distribuidos en los componentes que se señalan a continuación:

- 1.** Consultorías para estudios.
- 2.** Construcción y Fiscalización.
- 3.** Gerenciamiento.

El financiamiento fue aprobado por el Directorio Ejecutivo del FONPLATA el 14 de noviembre de 2012, el contrato fue firmado en 23 de noviembre de 2013. La fecha de finalización del Programa corresponde en principio al 22 de noviembre de 2016.

Al cierre del año 2012, del total de los recursos del financiamiento han sido desembolsados el equivalente a US\$ 17,7 millones que equivale al 16% de los recursos comprometidos por FONPLATA.

Operaciones concluidas

Obras

- UR-3/84. Construcción del laboratorio de investigación y control de la fiebre aftosa, por US\$ 2,0 millones.
- UR-4/89. Construcción del Centro Malvín Norte y equipamiento de Centros de Investigación y postgrado de la Universidad, por US\$ 3,5 millones.
- UR-5/92. Ejecución de obras para la rehabilitación de las rutas 5, 8 y 9, por US\$ 18,8 millones.
- UR-10/94. Ejecución de obras para el dragado y señalización de los Canales de Martín García y la intersección del canal de acceso al Puerto de Buenos Aires, por US\$ 25,0 millones.

Programas

- UR-8/93. Plan de Transformaciones de la Dirección Nacional de Correos, por US\$ 1,8 millones.
- UR-12/03. Financiación parcial de US\$ 30,0 millones para Gastos de Contrapartida al Programa de Asistencia Financiera para la Ejecución de Proyectos de Inversión. Se desembolsó la suma de US\$ 11,6 millones, y se canceló, a pedido del Prestatario, el saldo de US\$ 18,4 millones.

Estudios

- UR-2/82. Factibilidad y diseño final de las Rutas N° 1, 4 y 14 y cuatro puentes, por US\$ 714,2 mil.
- UR-6/92. Impacto del Proceso de Integración Regional en el Transporte de Cargas, por US\$ 275,8 mil.
- UR-7/93. Estudio de Diseño Final del Plan de Saneamiento para el Interior del País, por US\$ 949,6 mil.
- UR-11/94. Elaboración de los Planes Maestros para los Puertos de Colonia, Juan Lacaze, Nueva Palmira y Fray Bentos por US\$ 471,7 mil.

Operaciones Canceladas

- UR-9/94. Programa de Cooperación Técnica e Inversión en Infraestructura Física, Equipamiento y Capacitación del Sector Educación, por US\$ 0,3 millones.



COOPERACIONES TÉCNICAS

En ejecución

Convenios OCT/RC/BINACIONAL-ARG-01/2008 y OCT/RC/BINACIONAL-PAR-01/2008. Cooperación técnica de Recuperación Contingente Binacional (ARGENTINA – PARAGUAY) a ser destinada al “Programa de Optimización de la Conectividad Territorial de los Proyectos: i) Nodo Clorinda – Área Metropolitana de Asunción y ii) Nodo Ñeembucú – Río Bermejo”

La Cooperación Técnica fue presupuestada en un costo total equivalente a US\$ 1,34 millones, de los cuales el financiamiento de FONPLATA es de US\$ 1,2 millón (90%) y la contrapartida local por los dos países, en partes iguales, alcanza la suma de US\$ 134 mil (10%).

El objeto de la Cooperación es contribuir a la ejecución del Programa para cumplir con los estudios de Pre-inversión -a nivel de factibilidad- de los Proyectos de integración física entre la República Argentina y la República del Paraguay.

Para su cumplimiento, se ha propuesto la contratación de servicios de consultoría para desarrollar los siguientes estudios:

- a. Estudios de Factibilidad del Proyecto de Optimización de la Conectividad Territorial del Nodo Ñeembucú (Paraguay) y Río Bermejo (Argentina).
- b. Estudios de Factibilidad por fases del Proyecto de Optimización de la Conectividad Territorial del Nodo Clorinda (Argentina) – Área Metropolitana de Asunción (Paraguay).

Ambas Cooperaciones Técnicas completaron los trámites necesarios para su entrada en vigencia a fines de octubre de 2011. Asimismo, FONPLATA ha creado la Unidad de Gerenciamiento para el apoyo administrativo, técnico y financiero de las Unidades Ejecutoras del Proyecto.

Al cierre del ejercicio 2012, fueron desembolsados US\$ 30.985,00 para la OCT/RC/Binacional PAR-01/2008.

CONVENIO OCT/NR-IIRSA-04/2002

Operación de Cooperación Técnica No Reembolsable destinada a financiar la participación de FONPLATA en la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA)

La Operación de Cooperación Técnica OCT/NR-004/02 fue presupuestada en un costo total equivalente a US\$ 1,4 millón, con el fin de solventar financieramente la participación de FONPLATA en las actividades desarrolladas por la Iniciativa IIRSA.

Los recursos aportados por el Organismo durante este ejercicio han sido destinados a la ejecución del Plan Estratégico 2006 – 2010 de IIRSA, el cual contempla acciones en cuatro pilares fundamentales:

- a) Implementación;
- b) Planificación Etapa II
- c) Procesos Sectoriales; y
- d) Difusión.

Del total de la operación ya se han desembolsado recursos por US\$ 1,35 millones (95%) siendo el saldo por desembolsar de US\$ 75.59 mil. Al de 31 de diciembre de 2012 se concluyó la ejecución de la cooperación. Se tiene previsto continuar colaborar con las actividades de la iniciativa durante el ejercicio 2013.

Operaciones concluidas

Por país

Argentina

- OCT/RC/ARG-1/95 Ejecución de Estudios Complementarios Fase I de los Estudios de Factibilidad para el aprovechamiento de los recursos hídricos de la Alta Cuenca del Río Bermejo y Río Grande de Tarija por US\$ 437 mil.

Bolivia

- OCT/RC/BOL-1/91. Factibilidad Técnica y Económica del Proyecto de Electrificación de la Provincia Modesto Omiste del Departamento de Potosí, por US\$ 102 mil.
- OCT/RC/BOL-2/92. Factibilidad y optimización del diseño final tramo vial Padcaya - La Mamora - Desemboque, por US\$ 201 mil.
- OCT/RC/BOL-3/92. Fase I para el Aprovechamiento de los recursos Hídricos de los tramos Binacionales de los Ríos Bermejo y Grande de Tarija, por US\$ 463 mil.
- OCT/RC/BOL-4/95. Diseño del proyecto de Erradicación de la Fiebre Aftosa en Bolivia por US\$ 284 mil.

Paraguay

- OCT/RC/PAR-1/91. Estudio de diseño final de ingeniería. Tramo Vial San Ignacio – Pilar por US\$ 355 mil.
- OCT/RC/PAR-2/91. Revisión y Actualización Estudio Diseño Final de Ingeniería Tramo Vial Concepción – Pozo Colorado, por US\$ 53 mil.
- OCT/RC/PAR-3/92. Estudios de Factibilidad Técnica Económica y Financiera y Diseño Final de Proyecto Accesos al Puerto de Asunción por US\$ 494 mil.
- OCT/RC/PAR-4/96. Estudios de zonificación de Áreas Inundables del Río Paraguay por US\$ 254,1 mil.

Uruguay

- OCT/RC/UR-1/91. Factibilidad para el Ramal Ferroviario al puerto de Nueva Palmira, por US\$ 76 mil.
- OCT/RC/UR-2/92. Factibilidad del Proyecto para la Erradicación de Brucelosis y Tuberculosis bovina, por US\$ 73,2 mil.
- OCT/RC/UR-3/93. Programa de Inversión Social Fase I, por US\$ 31,2 mil.

Otros

Comité Intergubernamental de la Hidrovía (CIH)

- OCT/NR/CIH-1/91. Elaboración del Estudio para el desarrollo de la Hidrovía Paraguay - Paraná (Puerto Cáceres - Puerto Nueva Palmira), por US\$ 150 mil.
- OCT/NR/CIH-2/95. Estudios sobre el desarrollo de las zonas productivas en las áreas de influencia portuaria, por US\$ 481,7 mil.
- OCT/NR/CIH-3/98. Realización de Estudios para el Desarrollo de un sistema de información del Programa Hidrovía Paraguay – Paraná, por US\$ 40 mil.

Comité Intergubernamental Coordinador (CIC)

- OCT/NR/CIC-5/2003. Preparación del Programa Marco para la Gestión Sostenible de los Recursos Hídricos de la Cuenca del Plata, por US\$ 155 mil.

A la Iniciativa de Integración Sudamericana (IIRSA)

- CONVENIO ATN 9229-RG BID-FONPLATA Apoyo a la Implementación de la Estrategia de Difusión y Participación de Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana (IIRSA), financiada entre el BID y FONPLATA , por un monto de US\$ 20 mil.

IV. ANEXO 2: Informe de la Auditoría Externa de los Estados Financieros del ejercicio 2012

Los estados financieros de FONPLATA, compuestos por el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2012, el estado de resultados, de evolución del patrimonio neto y flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha y el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicatorias han sido auditados por la firma “Ruizmier, Rivera, Peláez, Auza S.R.L.”, cuyo dictamen se agrega in extenso a continuación.

FONPLATA - Estados Financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011

CONTENIDO

Estado de situación patrimonial
Estado de resultados integrales
Estado de evolución del patrimonio neto
Estado de flujos de efectivo
Notas a los estados financieros

US\$ = dólar estadounidense

INDICE

1. Datos generales sobre el Organismo
2. Políticas contables
 - 2.1. Bases de preparación de los Estados Financieros
 - 2.2. Criterios de valuación contable en la preparación de los Estados Financieros
 - 2.3. Reclasificación de ítems en los Estados Financieros
3. Administración de riesgos
4. Juicios y estimaciones contables
5. Información por segmentos
6. Efectivo en caja y bancos
7. Inversiones mantenidas hasta su vencimiento – depósitos en bancos
8. Inversiones mantenidas hasta su vencimiento – otros valores
9. Inversiones a valor de mercado
10. Cartera de préstamos
11. Cuentas por cobrar
12. Activo fijo
13. Previsiones a largo plazo
14. Otros pasivos
15. Análisis de madurez de activos y pasivos
16. Capital integrado
17. Reservas patrimoniales
18. Reservas por otros resultados integrales
19. Cuentas de compensación (Compromisos)
20. Contingencias
21. Hechos posteriores



Ruizmier, Rivera, Peláez, Auza S.R.L.
Member Crowe Horwath International

Cap. Ravelo 2131
La Paz, Bolivia
Ph. (591) 2 244 2626
Fx. (591) 2 244 1952
Box 6179
audir@ruizmier.com

Edificio Tacuara
Piso 2, Of. 204
Equipetrol
Santa Cruz, Bolivia
Ph. (591) 3 3414555
Fx. (591) 3 3434555
Box 2782

Informe de los Auditores Independientes

A los Señores
Directores Ejecutivos de
Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA)
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA) que comprenden el estado de situación patrimonial al 31 de diciembre de 2012, el estado de resultados integrales, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas. Los estados financieros de Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA) al 31 de diciembre de 2011 fueron examinados por otros auditores cuyo informe de fecha 8 de mayo de 2012 expresó una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La Dirección Ejecutiva es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno pertinente a la preparación y la presentación razonable de estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o a error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al efectuar esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Dirección Ejecutiva, así como evaluar la presentación en conjunto de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros antes mencionados presentan razonablemente, respecto de todos sus aspectos significativos, la situación financiera del Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA) al 31 de diciembre de 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Otros aspectos que no afectan la opinión expresada en el párrafo anterior:

Tal como se describe en la nota 3 a los estados financieros, el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata (FONPLATA) modificó su política contable con relación al tratamiento de la Comisión de Compromiso, excluyendo dicha variable de la metodología de cálculo de costo amortizado por el método de tasa de interés efectiva aplicable a la Cartera de Préstamos.

Ruizmier, Rivera, Peláez, Auza S.R.L.



Lic. Aud. Gloria Auza C. (Socio)
Reg. N° CAUB-0063

La Paz, 28 de febrero de 2013

FONDO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA
ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 y 2011
 (Cifras expresadas en dólares estadounidenses)

	Nota	2012	2011 reestructurado
Activo			
Efectivo en caja y bancos	7	22,322,979	20,928,849
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento -Depósitos en bancos	8	95,333,580	89,528,598
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento -Otros valores	9	125,783,011	128,259,027
Cartera de préstamos	10	264,284,494	260,141,501
Otras cuentas por cobrar	11	222,566	323,428
Otros activos		165,337	161,106
Inversiones mant. hasta su vencimiento -Bonos República Argentina	12	3,090,254	3,499,125
Activo fijo neto	13	623,642	342,715
Total activo		511,825,863	503,184,349
Pasivo y patrimonio neto			
Pasivo			
Cuentas por pagar		99,759	84,917
Previsiones		94,240	92,854
Previsiones a largo plazo	14	586,066	612,474
Otros pasivos	15	5,063,351	5,031,778
Total pasivo		5,843,416	5,822,023
Patrimonio neto			
Capital integrado	18	449,200,000	449,200,000
Reservas patrimoniales	19	17,900,085	17,900,085
Reserva por otros resultados integrales		964,271	1,073,638
Resultados acumulados		37,918,091	29,188,603
Total patrimonio neto		505,982,447	497,362,326
Total pasivo y patrimonio neto		511,825,863	503,184,349

Las Notas de 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros



Juan E. Notaro Fraga
PRESIDENTE EJECUTIVO



Jaqueline Koehnke Ferrufino
CONTADORA GENERAL



Lic. María Dolores Zagaglia
PRESIDENTA DEL DIRECTORIO EJECUTIVO



Lic. Osvaldo Fernandez Franco
JEFE DEL AREA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION
INTERINO

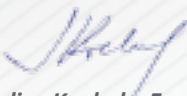
FONDO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE
DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en dólares estadounidenses)

	Nota	2012	2011 reestructurado
Ingresos por intereses y comisiones			
Préstamos y comisiones		10,890,041	10,538,554
Inversiones y depósitos en Bancos		1,720,035	1,434,841
Total ingresos por intereses y comisiones		12,610,076	11,973,395
Gastos financieros			
Ganancia/pérdida en provisión en bonos		(28,450)	(840,077)
Gastos financieros diversos		(98,157)	(96,479)
Total gastos financieros		(126,607)	(936,556)
Ingresos por intereses y comisiones, neto		12,483,469	11,036,839
Otros ingresos no financieros			
Otros Ingresos		3,743	33,982
Total ingresos no financieros		3,743	33,982
Gastos no financieros			
Gastos administrativos	16	(3,529,801)	(3,192,202)
Gastos de inspección y vigilancia		(13,954)	(39,561)
Depreciación activo fijo		(63,430)	(64,318)
Contribuciones nó reembolsables		(136,455)	(138,803)
Gastos diversos		(20,654)	(18,509)
Total gastos no financieros		(3,764,294)	(3,453,393)
Resultados del ejercicio		8,722,918	7,617,428
Otros Resultados Integrales		-	-
Total resultados integrales		8,722,918	7,617,428

Las Notas de 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros


Juan E. Notaro Fraga
PRESIDENTE EJECUTIVO


Jaqueline Koehnke Ferrufino
CONTADORA GENERAL


Lic. María Dolores Zagaglia
PRESIDENTA DEL DIRECTORIO EJECUTIVO


Lic. Osvaldo Fernandez Franco
JEFE DEL AREA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION
INTERINO

FONDO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE
DICIEMBRE DE 2012 Y 2011

(Cifras expresadas en dólares estadounidenses)

	2012	2011 reestructurado
Flujo de efectivo de actividades operativas		
Ingresos por intereses y comisiones de préstamos	12,202,787	10,516,562
Pagos a empleados y proveedores	(3,525,793)	(3,273,187)
Flujo de efectivo de activos y pasivos operativos		
Amortización de la cartera de préstamos	37,361,889	28,962,797
Desembolsos de préstamos	(42,817,878)	(34,042,284)
Incremento (disminución) neto en otras cuentas por cobrar	100,862	(146,802)
Disminución neta en otros activos	(4,231)	(72,268)
Disminución (incremento) neto en cuentas por pagar	46,415	(28,517)
Incremento neto en otros pasivos a corto plazo	1,636	3,434
Pago de beneficios sociales	(183,345)	(171,194)
Efectivo generado en actividades operativas	3,182,342	1,748,541
Flujo de efectivo por las actividades de inversión		
Rendimiento de inversiones	1,713,177	1,431,015
Disminución en inversiones financieras	2,466,236	44,957,119
Pago de servicios financieros	(98,158)	(96,479)
Compra de activos fijos	(64,485)	(47,533)
Efectivo aplicado en actividades de inversión	4,016,770	46,244,122
Incremento neto en efectivo y equivalente de efectivo en el ejercicio	7,199,112	47,992,663
Efectivo en caja y bancos e inversiones mantenidas hasta su vencimiento - depósitos en bancos al inicio del ejercicio	110,457,447	62,464,784
Efectivo en caja y bancos e inversiones mantenidas hasta su vencimiento - depósitos en bancos al final del ejercicio	<u>117,656,559</u>	<u>110,457,447</u>

Las Notas de 1 a 21 que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros


Juan E. Notaro Fraga
PRESIDENTE EJECUTIVO


Lic. Maria Dolores Zagaglia
PRESIDENTA DEL DIRECTORIO EJECUTIVO


Jaqueline Koehnke Ferrufino
CONTADORA GENERAL


Lic. Osvaldo Fernandez Franco
JEFE DEL AREA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION
INTERINO

FONDO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011
(Cifras expresadas en dólares estadounidenses)

	Futuros Aumentos de Capital Integrado	Capital 55,144	Cobertura de imprevistos 17,843,127	Revalorización inversiones 1,813	Total reservas patrimoniales 17,900,085	Reserva para revalorización técnica de activos fijos 82,045	Reserva por activos financieros valorados a valor de mercado 1,291,516	Total reserva de otros resultados integrables 1,373,561	Resultados acumulados 21,563,326	Total 490,036,972
Saldo al 1 de enero de 2011 - Reestructurado (Nota 3)	449,200,000	55,144	17,843,127	1,813	17,900,085	82,045	1,291,516	1,373,561	21,563,326	490,036,972
Aplicación de reserva a deterioro de inversiones - Valor negociable vinculado al PBI de la República Argentina						(7,849)	(292,074)	(292,074)		(292,074)
Reclasificación de reserva para revalorización de activos fijos NIC-16						(7,849)		(7,849)	7,849	-
Resultados integrales de la gestión 2011 - Reestructurado									7,617,428	7,617,428
Saldo al 31 de diciembre de 2011 - Reestructurado	449,200,000	55,144	17,843,127	1,813	17,900,085	74,196	999,442	1,073,638	29,188,603	497,362,326
Aplicación de reserva a deterioro de inversiones - Valor negociable vinculado al PBI de la República Argentina						(6,570)	(390,202)	(390,202)	6,570	(390,202)
Reclasificación de reserva para revalorización de activos fijos NIC-16						(6,570)		(6,570)		
Reserva por revalorización técnica						287,405	287,405	287,405		287,405
Resultados integrales de la gestión 2012									8,722,918	8,722,918
Saldo al 31 de diciembre de 2012	449,200,000	55,144	17,843,127	1,813	17,900,085	355,031	609,240	964,271	37,918,091	505,982,447

Las Notas de 1 a 23 que se acompañan forman parte integrante de estos Estados Financieros


Jaqueline Koehnke Ferrufino
CONTADORA GENERAL


Lic. Osvaldo Fernandez Franco
JEFE DEL AREA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION
INTERINO


Lic. Maria Dolores Zagaglia
PRESIDENTA DEL DIRECTORIO EJECUTIVO


Juan E. Nataro Fraga
PRESIDENTE EJECUTIVO

FONDO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE LA CUENCA DEL PLATA FONPLATA

Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011

NOTA 1 - DATOS GENERALES SOBRE EL ORGANISMO

Naturaleza y objeto de FONPLATA

Los Gobiernos de los Países de Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay, animados de un firme espíritu de cooperación y solidaridad, persuadidos de que la acción mancomunada permitirá el desarrollo armónico y equilibrado de la Cuenca del Plata, decidieron suscribir el Tratado de la Cuenca del Plata el 23 de abril de 1969.

La Cuenca del Plata es una región de gran riqueza en recursos naturales, destacándose los recursos hídricos, la abundancia de sus minerales y la fertilidad de sus suelos. El área cuenta con zonas potenciales agropecuarias e industriales, algunas de las reservas hidroeléctricas más importantes de Latinoamérica, como Itaipú, Yacyretá y Salto Grande, y extensas redes de transporte vial y fluvial.

Los cinco países mantienen entre sí una estrecha vinculación debido a los ecosistemas compartidos, tales como los sistemas hidrográficos y energéticos, las redes de transporte aéreo, fluvial, terrestre y demás sistemas de comunicación.

Bajo la influencia del Tratado, fue creado el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata, mediante Convenio Constitutivo suscrito por los gobiernos de los Países Miembros. Dicho Convenio entró en vigencia en fecha 14 de octubre de 1976.

FONPLATA es una persona jurídica internacional, de duración indefinida, que se rige por las disposiciones contenidas en el Convenio Constitutivo mencionado y en sus Reglamentos. Tiene su Sede en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra, Estado Plurinacional de Bolivia, contando con una oficina de seguimiento de proyectos en la ciudad de Asunción, República del Paraguay, la cual opera desde 1989.

El objetivo de FONPLATA es financiar, dentro de los términos del Artículo I del Tratado de la Cuenca del Plata, la realización de estudios, proyectos, programas y obras tendientes a promover el desarrollo armónico y la integración física de la Cuenca del Plata, destinando a tales efectos sus recursos propios y los que gestione y obtenga de otras fuentes de financiamiento.

Son funciones del Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata -FONPLATA:

- i) Conceder préstamos, fianzas y avales;
- ii) Gestionar la obtención de préstamos internos y externos con la responsabilidad solidaria de los Países Miembros;
- iii) Gestionar y obtener recursos por encargo de uno o más Países Miembros. Estos recursos no obligan a FONPLATA, obligan sólo a los contratantes de los préstamos así obtenidos;
- iv) Apoyar financieramente la realización de estudios de pre inversión, con el propósito de identificar oportunidades de inversión o proyectos de interés para la Cuenca;
- v) Apoyar financieramente la contratación de asistencia y asesoramiento técnico;
- vi) Ejercer actividades de agente y órgano asesor del Comité Intergubernamental Coordinador de los países de la Cuenca del Plata cuando éste así lo requiera; y
- vii) Ejercer todas aquellas funciones que sean propicias para el mejor cumplimiento de sus objetivos.

Con la Resolución de Gobernadores A.G. N° 121/2011 se aprueba la redistribución de atribuciones y creación del cargo de Presidente Ejecutivo. Con la Resolución a la Asamblea de Gobernadores (A.G. 126/2011 se designa al primer Presidente de FONPLATA.

Los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2012 adjuntos, fueron ratificados por el Presidente Ejecutivo y puestos a consideración del Directorio Ejecutivo, quienes elevan para su aprobación final a la Asamblea de Gobernadores. En opinión del Directorio Ejecutivo de FONPLATA, dicho Estados Financieros serán aprobados sin modificaciones.

NOTA 2 - POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los Estados Financieros son las siguientes:

2.1 Preparación de los estados financieros

Los Estados Financieros de FONPLATA al 31 de diciembre de 2012 y 2011 han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés), vigentes al 31 de diciembre de 2012 y 2011 emitidas por el IASB.

El Fondo presenta su estado de situación patrimonial bajo el criterio de liquidez. El Fondo realiza un análisis sobre la recuperación o liquidación dentro de los 12 meses después de la fecha del estado de situación patrimonial (corriente) y para más de 12 meses después de la fecha del estado de situación patrimonial (no corriente), el cual es presentado en la Nota 17.

a) Normas, modificaciones e interpretaciones de normas existentes que no están vigentes y que no se han adoptado de manera anticipada por FONPLATA.

El Organismo ha decidido no adoptar de manera anticipada las siguientes normas e interpretaciones que fueron emitidas al 31 de diciembre de 2012:

- **NIIF 9 “Instrumentos Financieros”.** El IASB (por sus siglas en inglés) emitió esta norma como primer paso en su proyecto 7 de sustitución de la NIC 39

“Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición”. La NIIF 9 introduce nuevos requerimientos para la clasificación y medición de los activos financieros, las cuales deben aplicarse a partir del 1 de enero de 2015, permitiéndose la adopción anticipada. El IASB amplió nuevos requerimientos para la clasificación y medición de los pasivos financieros, reconocimiento de los instrumentos financieros, deterioro y contabilidad de coberturas.

- **NIIF 13 “Medición del valor razonable”.** Define el valor razonable, establece en una sola NIIF un marco para la medición razonable y requiere información a revelar sobre la medición del valor razonable. Vigente para períodos que comienzan a partir o después del 1° de enero de 2013, siendo optativa su aplicación anticipada.

- **NIC 19 revisada “Beneficios de empleados” .** Prescribe el tratamiento contable y la información a revelar respecto de los beneficios de los empleados. Vigente para períodos que comienzan a partir o después del 1° de enero de 2013, siendo optativa su aplicación anticipada.

El Organismo considera que la aplicación de estas normas no tendrá un impacto significativo en sus estados financieros.

2.2 Criterios de valuación contable en la preparación de los estados financieros

La preparación de los Estados Financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, requiere que el Directorio Ejecutivo y la Presidencia Ejecutiva realicen estimaciones que afecten las cifras reportadas de activos y pasivos, de ingresos y gastos y la divulgación de eventos significativos en las notas a los estados financieros. Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y están basados en normas legales vigentes y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que son razonables, bajo las actuales circunstancias. Los resultados actuales podrían diferir de dichas estimaciones. las operaciones que implican un alto nivel de complejidad o que los juicios y estimaciones son significativos en los estados financieros, se encuentran expuestas en la Nota 5.

a) Moneda funcional y moneda extranjera

Moneda Funcional

La moneda funcional utilizada por el Fondo es el dólar estadounidense, debido a que todas las transacciones activas y pasivas se realizan en dicha moneda. Asimismo, se ha determinado que el dólar es la moneda funcional del Fondo, debido a que no existe una unidad de cuenta internacional que refleje en forma adecuada las transacciones y operaciones del Fondo.

Todas las decisiones, análisis y presupuestos del Fondo son realizadas en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda de los Países Miembros, para su registro, son convertidos a dólares estadounidenses, considerando el tipo de cambio oficial vigente en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

b) Reconocimiento de Ingresos

Los ingresos son registrados como “intereses y comisiones por préstamos” e “intereses por inversiones” en el estado de resultados. Para el caso de los valores negociables, las ganancias netas proceden de las inversiones mantenidas hasta el vencimiento, usándose el método de la tasa de interés efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva, es un método de cálculo del costo amortizado de un activo o un pasivo financiero (o de un grupo de activos o pasivos financieros) y de imputación del ingreso o gasto financiero a lo largo del período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa de descuento que iguala exactamente los flujos de efectivo por cobrar o por pagar estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero (o, cuando sea adecuado, en un período más corto) con el importe neto en libros del activo o pasivo financiero. Para calcular la tasa de interés efectiva, una entidad estimará los flujos de efectivo teniendo en cuenta todas las condiciones contractuales del instrumento financiero (por ejemplo, pagos anticipados, rescates y opciones de compra o similares), pero no tendrá en cuenta las pérdidas crediticias futuras.

El cálculo incluirá la comisión de administración y puntos de interés pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, así como los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento aplicable.

Hasta el 31 de diciembre de 2011 la comisión de compromiso se consideraba para el cálculo del costo amortizado. A partir de la gestión 2012 los ingresos por comisión de compromiso, asociados con la generación de préstamos se registran en ingresos cuando se devengan, debido a que la diferencia de los importes involucrados de registrar por lo devengado o por costo amortizado se considera inmateriales con respecto a los resultados financieros. Por consiguiente, el Fondo ha reestructurado sus estados financieros al 31 de diciembre de 2011.

c) Gastos corrientes

Corresponde a gastos de administración y otros menores, y son contabilizados por el método contable devengado.

d) Efectivo en caja y bancos

El efectivo y el equivalente de efectivo incluyen los fondos disponibles y cuentas corrientes bancarias.

e) Flujos de efectivo

Para propósitos del “Estado de Flujos de Efectivo”, el efectivo y los equivalentes de efectivo se encuentran compuestos por los fondos disponibles y cuentas corrientes bancarias comerciales y cuentas corrientes en Bancos Centrales de los Países Miembros más los equivalentes de efectivo consistentes en inversiones mantenidas hasta el vencimiento (depósitos a plazo fijo con vencimientos menores a 180 días).

f) Cartera de préstamos y Previsiones

Los saldos de la cartera de préstamos se encuentran valuados a costo amortizado por el método de la tasa de interés efectiva. Los préstamos y demás operaciones crediticias son presentados al monto principal pendiente de pago, menos la previsión para posibles pérdidas, más los intereses y comisión de administración reconocida como ajuste a la tasa de interés efectiva.

g) Inversiones mantenidas hasta su vencimiento

Las inversiones financieras están clasificadas en la categoría de activos financieros mantenidos a vencimiento de conformidad con la NIC 39 y se encuentran valuados por el costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor en activos financieros medidos al costo amortizado, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor razonable, se toma como referencia de valor razonable, un precio de cotización del mercado observable, la metodología antes mencionada se aplica debido a que existen limitaciones para calcular el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados con variables ajustadas por deterioro de las inversiones mantenidas al vencimiento.

A partir del 1 de enero de 2007 y las modificaciones de julio 2011, se aplica la NIIF 7 en la exposición relacionada con los instrumentos financieros, revelando información que permita a los usuarios evaluar lo siguiente:

- La relevancia de los instrumentos financieros en la situación financiera y en el rendimiento de la entidad.
- La naturaleza y alcance de los riesgos procedentes de los instrumentos financieros a los que la entidad se haya expuesto durante el ejercicio y en la fecha de presentación, así como la forma de gestionar dichos riesgos.

Dentro del marco de las colocaciones que asume el Organismo, se ha decidido la adhesión de FONPLATA al programa Lending con Euroclear, entidad que está a cargo de la custodia de los títulos

de propiedad del Fondo. El programa Lending consiste en el alquiler de hasta el 100% del total de los títulos custodiados, de acuerdo al compromiso de partes suscrito al efecto, con el correspondiente pago de intereses. Esta operación queda libre de riesgo y no afecta la propiedad de los títulos.

De acuerdo a determinaciones adoptadas por el Organismo, se constituyó una provisión por deterioro del valor de los Bonos de la República Argentina producto del canje de la deuda, el saldo de dicha provisión por deterioro se actualiza en función al precio de los Bonos de la República Argentina, cotizados en un mercado observable, información que será proporcionada por un Corredor (Broker) especialista en manejo inversiones.

h) Activos fijos

Los muebles, enseres, equipos de oficina, automóviles y otros activos están valuados a valores resultantes del revalúo técnico realizado por peritos técnicos independientes en fecha 30 de abril de 2001. El Edificio está valuado a valores resultantes del revalúo técnico realizado por peritos técnicos independientes en fecha 30 de diciembre de 2012.

La depreciación es calculada sobre los valores revaluados en función de los años de vida útil restante, determinada por los peritos técnicos que efectuaron las revalorizaciones. La contrapartida del revalúo técnico de los bienes ha sido registrada en la cuenta del patrimonio, "Reserva para Revalorización Técnica de Activos Fijos" y la misma forma parte de las Reservas por otros resultados integrales. El Organismo reconocerá como activo a las mejoras en el edificio adquirido bajo arrendamiento siempre que las mejoras sean necesarias para que la entidad continúe con sus operaciones, la amortización de estas mejoras se realizaran hasta la fecha de caducidad del contrato de arrendamiento. El mantenimiento y las reparaciones y mejoras que no extienden la vida útil de los bienes son registrados como gasto a los resultados del ejercicio en el que se incurren.

Los bienes incorporados con posterioridad al revaluó han sido valuados a su costo de adquisición. La depreciación es calculada por el método de línea recta aplicando tasas anuales suficientes para extinguir el valor residual al final de la vida útil estimada. Los plazos de vida útil se extienden desde un mínimo de 4 años para equipos y programas de computación hasta un máximo de 14 años para inmuebles.

Los porcentajes de depreciación de activos fijos utilizados por FONPLATA son los siguientes:

Detalle	Años	Porcentaje
Edificios	10	7.06%
Muebles y Enseres	10	10.00%
Equipo de Oficina	10	10.00%
Maquinaria y Equipo	8	12.50%
Equipos de Computación	4	25.00%
Programas de Computación	4	25.00%

El saldo de la reserva por revaluó técnico constituida es transferida a resultados acumulados a medida que el activo es utilizado por el Organismo.

Provisión para indemnización y fondo de ahorro

Provisión para indemnización

En cumplimiento de la Resolución del Directorio Ejecutivo R.D. 95º 871/99, la provisión para beneficios se constituye en un sueldo por año de servicio para todo funcionario internacional y local contratado a partir del 18 de diciembre de 1998.

Fondo de ahorro

Corresponde a los aportes efectuados por FONPLATA al ex Fondo de Ahorro de los funcionarios locales de FONPLATA, los cuales serán pagados a los funcionarios beneficiarios al término de su relación laboral. Este aporte exime a la institución de provisionar el pago de la indemnización a los funcionarios locales que participan del mencionado fondo.

De acuerdo a lo establecido en el Reglamento del Ex Fondo de Ahorro Art. 11, parte II, inciso c) el Organismo efectuará las contribuciones por el plazo de 20 años. A partir del mes de Julio de 2009 para los funcionarios que cumplieron 20 años como participantes del ex Fondo de Ahorro, FONPLATA dejó de aplicar las contribuciones individuales; sin embargo, estos funcionarios continúan percibiendo el interés que corresponde al Capital formado para constituir la suma generada, hasta la conclusión de su relación laboral con el Organismo.

Quinquenios

Según la Resolución de Directorio Ejecutivo RD -128º 1233/2010 de junio de 2010, se dispone que el personal local que acredite cinco años de trabajo continuo pueda solicitar el pago del monto proporcional de la indemnización por término de servicios, de acuerdo con la legislación vigente en el País Sede. Al 31 de diciembre de 2012 este pago asciende US\$ 792,423 por este concepto.

i) Inmunidades, exenciones y privilegios

De conformidad con lo establecido en el “Acuerdo de Inmunidades, Exenciones y Privilegios del Fondo para el Desarrollo de la Cuenca del Plata en el territorio de los Países Miembros”, instrumento de derecho internacional debidamente ratificado por los cinco Países Miembros, FONPLATA puede tener en su poder recursos en cualquier moneda, divisas corrientes, así como títulos, acciones, valores y bonos, pudiendo transferirlos libremente de un país a otro y de un lugar a otro en el territorio de cualquier país y convertirlos en otras monedas.

Igualmente, el mencionado Acuerdo determina que FONPLATA y sus bienes están exentos en el territorio de los Países Miembros de todo impuesto directo y de derechos de aduana, respecto a los artículos importados o exportados para su uso oficial, agregando que, en principio, no reclamará la exención de impuestos al consumo, a la venta y de otros indirectos. Sin embargo, los Países Miembros adoptarán, siempre que les sea posible, las disposiciones administrativas pertinentes para la exención o reembolso de la cantidad correspondiente a tales impuestos cuando efectúe, para su uso oficial, compras importantes en cuyo precio esté incorporado el impuesto.

De forma complementaria, tanto el Convenio de Sede suscrito con el Estado Plurinacional de Bolivia, así como el suscrito con la República del Paraguay, precisan que las propiedades de FONPLATA, bienes y activos estarán exentos de toda clase de impuestos, contribuciones y gravámenes, ya sea de carácter nacional, departamental, municipal o de cualquier otro tipo.

NOTA 3 – CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES

Durante la gestión 2012, se ha revisado el tratamiento contable de la “Comisión de Compromiso” y de acuerdo a su naturaleza este cobro es una compensación sobre los fondos comprometidos para desembolso de préstamos, por tanto dichos recursos no forman parte de la tasa efectiva de la operación crediticia en el entendido de que el Organismo administra su liquidez con calce financieros hasta su efectiva utilización.

Hasta el cierre de la gestión anterior, la cartera de préstamo en el Organismo incorporaba la variable “Comisión de Compromiso” dentro del cálculo del costo amortizado por el método de tasa de interés efectiva. Revisado el tratamiento contable de comisión de compromiso la Dirección del Organismo ha considerado que la Comisión de Compromiso debe contabilizarse por su Naturaleza, como una compensación por los recursos aún no utilizados que deberán ser reservados para el programa de desembolsos, y no por el costo amortizado y por otra parte las estimaciones de los ingresos provenientes de la comisión de compromiso se efectúan en base a una proyección de largo plazo que generalmente tienen una distorsión importante que da lugar a información poco fiable, asimismo el costo interno de recalcular y contabilizar las comisiones de compromiso sobre la base del costo amortizado, excede el beneficio de información del costo efectivo, particularmente considerando su relativa baja incidencia en el costo total del préstamo y la notoria falta de predictibilidad en el ritmo de los desembolsos.

Por lo expuesto anteriormente se ha decidido modificar, la política contable en relación al tratamiento de la Comisión de Compromiso, excluyendo dicha variable de la metodología de cálculo de costo amortizado por el método de tasa

de interés efectiva aplicable a la Cartera de préstamos. Los estados financieros comparativos del Organismo al 31 de diciembre de 2011 que se acompañan, han sido reestructurados respecto a los emitidos originalmente. El efecto del cambio antes mencionado significó un aumento de la Cartera de préstamos y en los Resultados Acumulados por el año finalizado el 31 de diciembre de 2012, respecto al cálculo de costo amortizado por el método de tasa de interés efectiva por la metodología anterior por aproximadamente US\$ 5,646,531; correspondiendo un aumento de la ganancia de US\$ 40,927 por el ejercicio 2012; un aumento de la Cartera de préstamos y en los Resultados Acumulados de US\$ 5,605,604 al 31 de diciembre de 2011; correspondiendo un aumento de la ganancia de US\$ 43,564 por el ejercicio 2011, y un aumento de los Resultados Acumulados al 1 de enero de 2011 US\$ 5,562,040.

NOTA 4 - ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

De acuerdo a las características de FONPLATA, el análisis de riesgos y su posible impacto, se desarrolla siguiendo la categorización sobre riesgo en las instituciones financieras definida por la Comptroller of the Currency (OCC) en base a las siguientes categorías: Riesgo de Crédito, Riesgo de Precio, Riesgo de Tasa de Interés, Riesgo de Tipo de Cambio, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Transacción, Riesgo de Cumplimiento, Riesgo de Reputación y Riesgo Estratégico.

Es importante comprender la Política Operativa, la Política sobre Colocación de Recursos y la Política de Liquidez de FONPLATA para realizar la revelación de la información, la naturaleza y alcance de los riesgos del Fondo, en función de la Norma Internacional de Información Financiera N° 7 (NIIF 7). Por ello, a continuación se incluye un resumen de los aspectos más importantes de estas políticas.

Política Operativa

Para el cumplimiento de su objeto, FONPLATA financia la ejecución de estudios, proyectos, programas y obras tendientes a promover el desarrollo armónico y la integración física de la Cuenca del Plata y su área de influencia.

En tal sentido, los proyectos y obras que FONPLATA financia deberán contribuir efectivamente al desarrollo de sus Países Miembros, presentando solidez técnico-económica, seguridad financiera, un adecuado marco institucional, justificación social e inequívocos cuidados del medio ambiente. Se otorga prioridad a los proyectos que estén orientados:

- Infraestructura física que complemente los sistemas regionales existentes.
- Inversión social en educación, salud, dotación de infraestructura básica, provisión de agua potable.
- Producción agropecuaria e industrial y consecuentemente, promoción de exportaciones.
- Proyectos de carácter ambiental, conservación de la naturaleza, tratamiento de aguas contaminadas y recicladas, fomento del manejo y conservación de las cuencas hidrográficas, control de la erosión del suelo, etc.

A fin de dar cumplimiento a los requerimientos de los Países Miembros, FONPLATA ofrece los siguientes productos financieros:

- Financiamiento de estudios de pre-inversión.
- Financiamiento de proyectos de inversión.
- Cooperaciones técnicas reembolsables, no reembolsables y de recuperación contingente.

Los productos antes descritos podrán ser otorgados a cualquier País Miembro o cualquiera de sus divisiones políticas y órganos estatales, entidades autónomas, empresas mixtas y empresas privadas, conforme a requerimiento de los Países.

Las solicitudes de financiamiento del sector público deben ser presentadas por el o los gobiernos de los Países Miembros, cuando estos no sean prestatarios directos, mientras que las solicitudes de las empresas del sector privado y empresas mixtas deben presentarse acompañadas de una declaración del gobierno del País Miembro en que estén radicadas, indicando la prioridad e interés en el proyecto y su disposición a otorgar las garantías requeridas por las políticas de FONPLATA.

Política sobre Colocaciones de Recursos

La Política sobre Colocaciones de Recursos aprobada mediante Resolución del Directorio Ejecutivo RD 97-896/2000, ha sido complementada y actualizada mediante decisión plasmadas en las Actas de Reunión.

En la 106 Reunión -agosto de 2002- el Directorio Ejecutivo instruyó a la Secretaría Ejecutiva “efectuar las aplicaciones financieras del Organismo solamente en instrumentos de bajo riesgo, especialmente en Notas de Deuda del Tesoro Americano(US-T-NOTES), tomando en cuenta la programación financiera de los desembolsos”, priorizando la seguridad de la recuperación de la inversión, manteniendo la liquidez y la rentabilidad.

En la 128 Reunión de junio 2010- el Directorio Ejecutivo autorizó la suspensión temporal de la aplicación del límite del 20% en Depósitos a Plazo Fijo (DPF's) por cada banco.

El Directorio Ejecutivo en su Reunión Extraordinaria 2/2010 –septiembre 2010- aprobó la flexibilización en el plazo de las colocaciones en DPF's hasta un máximo de ciento ochenta (180) días.

En la 130 Reunión de julio de 2011, el Directorio Ejecutivo autorizó en el ámbito de su competencia, la flexibilización de la política de colocaciones de FONPLATA, en inversiones de Organismos Multilaterales de la región.

Política de Liquidez

La Política de Liquidez del Organismo aprobada mediante Resolución del Directorio Ejecutivo RD XLIII-265/86, resuelve: Adoptar la política de cobertura del 100% de los desembolsos proyectados, para el periodo que comprende el cronograma de desembolsos total de los préstamos aprobados, con los ingresos estimados para dicho lapso”.

Administración y monitoreo de los riesgos

Con el propósito de reducir los riesgos en la toma de decisiones para las inversiones, el Fondo ha conformado un Comité de Inversiones cuya función es de evaluar la mejor opción de inversión en el marco de las políticas vigentes de FONPLATA. En cada reunión mensual del Comité de Inversiones se analizan y exponen, cuadros comparativos e información financiera diversa como:

- Posición de la Cartera Financiera.
- Información financiera del mercado internacional.
- Expectativas de Tasas de Mercado.
- Análisis de Riesgo del Portafolio de Inversiones (Calificaciones Moody's, Standard & Poors, Fitch).

En ocasión de las reuniones del Directorio Ejecutivo se presentan los Informes del Portafolio de Inversiones actualizados.

El Manual de Procesos de Finanzas contempla un capítulo de Inversiones Financieras donde se establecen los procedimientos, responsables, políticas y normas relacionadas para las inversiones en Depósitos a Plazo Fijo y Títulos Valor.

Asimismo, para reducir los riesgos en la otorgación de operaciones de financiamiento, se realiza la evaluación y ejecución de los proyectos en el marco de las políticas vigentes de FONPLATA, en base a los

siguientes informes:

- Informe sobre el Pipeline – Registro de Solicitudes de Financiamiento.
- Informe sobre la Cartera de Operaciones Vigentes.
- Informes específicos.

El Manual del Ciclo de Proyectos contiene los procedimientos, responsables, políticas y normas relacionadas para la otorgación de financiamiento de estudios pre-inversión, de financiamiento de proyectos de inversión y para cooperaciones técnicas reembolsables – no reembolsables.

FONPLATA cuenta con la Matriz de Riesgos Inherentes al Ciclo de Proyectos para la supervisión y monitoreo de las actividades operativas.

A continuación y en base a la Guía para el Manejo de Riesgos y Controles se describe la gestión de los riesgos durante el ejercicio.

Riesgo de crédito

De conformidad con lo establecido en la Política de Afectación de Fondos, aprobada por la Asamblea de Gobernadores, todas las operaciones de financiamiento cuentan con garantía soberana de los Países Miembros.

Riesgo en el precio del mercado

De acuerdo con la Política sobre Colocación de Recursos del Fondo, las inversiones en instrumentos financieros se realizan en instrumentos de renta fija, de bajo riesgo y estos activos financieros son mantenidos hasta su vencimiento.

Riesgo de tasa de interés

Este riesgo se presenta cuando en los flujos de caja futuros de un instrumento financiero se produzcan fluctuaciones debido a cambios en la tasa de interés del mercado.

El cuadro siguiente, resume la exposición del Fondo al riesgo de tasa de interés (*) en función de los plazos de vencimiento de la cartera de préstamos.

	Menos de 1 año	De 1 a 3 Años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total
Cartera de préstamos- Tasa Fija	10,670,477	10,366,375	2,514,119	-	23,550,971
Cartera de préstamos-Tasa Variable *	23,589,404	50,943,082	51,513,000	115,644,569	241,690.055
Cartera Bruta					265,241,026
Cooperación Técnica de Recup. Conting.					37,266
Intereses y comisiones					2,084,898
Cuenta regularizadora					(3,078,696)
Total Cartera neta					264,284,494

Sensibilidad en la Tasa de Interés de Mercado de la Cartera de Préstamos

Para el análisis de sensibilidad se procedió al descuento de flujos futuro de intereses de los préstamos afectados por la tasa variable (libor de 6 meses). Este ejercicio se realizó para diferentes escenarios de tasa variable (tasa máxima, mínima y media de la gestión 2012) y se determinó los efectos de estos escenarios en el resultado neto y en el patrimonio neto del Organismo.

Supuestos Principales:

Para la proyección de flujos de interés, la tasa libor base es la tasa media registrada en la gestión 2012, según Bloomberg (0,68668%). La sensibilidad de variación positiva considera la tasa libor máxima registrada en la gestión 2012, según Bloomberg (0,81200%). La sensibilidad de variación negativa considera la tasa libor mínima registrada en la gestión 2012, según Bloomberg (0.50825%). La cartera de préstamos considerada en el análisis es la de los préstamos contratados al 31 de diciembre del 2012 con un componente variable en la tasa pactada (Tasa Libor de 6 meses). Los intereses proyectados sobre saldos por amortizar consideran en su estimación futuros desembolsos de estos préstamos estimados por el Organismo.

A continuación se presenta el siguiente cuadro que expone el análisis de sensibilidad de las tasas de interés, en base a los flujos de fondos futuros descontados generados por la cartera de préstamo:

	Cambios en tasa LIBOR	Sensibilidad Resultados Netos	Efecto en el Patrimonio Neto
Cartera de Préstamos/Tasa Max.	0.81200%	3,573,150	3,573,150
Cartera de Préstamos/Tasa Min.	0.50825%	(5,185,730)	(5,185,730)

De acuerdo con un análisis de sensibilización de las tasas de interés variables que aplica el Fondo a los préstamos otorgados, en caso que las tasas de interés de mercado se incrementa 0.81200% que corresponde a la tasa Libor máxima del ejercicio 2012, los flujos de fondos futuros descontados generados por los préstamos otorgados se incrementarían en aproximadamente US\$ 3,573,150. En caso que dicha tasa sufra una disminución a la tasa mínima registrada en el ejercicio 2012 (0.50825%), entonces el flujo de fondos descontados, generado por los préstamos otorgados por el fondo, disminuiría en aproximadamente US\$ 5,185,730.

Riesgo de moneda

La moneda utilizada por el Fondo es el dólar estadounidense, tanto para el Portafolio de Inversiones, como para la Cartera de Operaciones Vigentes. Todas las transacciones se realizan en esa moneda por lo que se minimizan los riesgos cambiarios.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez, es la posibilidad de que el Organismo no pueda cumplir con sus obligaciones. A la fecha de los estados financieros, el Fondo no presenta una estructura de obligaciones que puedan generar riesgos de liquidez a corto y mediano plazo.

Actualmente, los pasivos de la institución son cercanos a cero y la disponibilidad al 2012 es de US\$ 243 millones aproximadamente.

En función a las políticas vigentes y las aplicaciones financieras del Organismo se realizan inversiones en:

Títulos de deuda del Tesoro Americano (US-T-Notes) y de Organismos financieros multilaterales regionales (CAF y BID).

Los depósitos a plazo fijo se realizan en Instituciones Financieras con alta calificación de riesgo, en directa relación al cronograma de desembolsos programado por el Área de Operaciones y a las necesidades operativas del Organismo, diversificando y dosificando adecuadamente las inversiones del portafolio. De esta forma, se obtiene la liquidez necesaria y al mismo tiempo el máximo rendimiento, dentro del marco del bajo riesgo dispuesto por el Directorio Ejecutivo.

Riesgo de transacción

Los procesos de otorgación de operaciones de financiamiento están especificados en el Manual del Ciclo de Proyectos y en el Manual de Tesorería: Desembolsos y Servicio de la Deuda.

Riesgo de cumplimiento

FONPLATA es una persona jurídica internacional, de duración indefinida, que se rige por las disposiciones contenidas en su Convenio Constitutivo y en sus Reglamentos. FONPLATA no es una Institución Financiera regulada, y no existen indicios de violaciones normativas.

Riesgo de reputación

No existen indicios de este tipo de riesgos para el Organismo.

Riesgo estratégico

El Organismo se encuentra en proceso de Reforma Institucional.

NOTA 5 - JUICIOS Y ESTIMACIONES CONTABLES

Cartera de préstamos

El Fondo asume que las colocaciones en préstamos no presentan riesgos en cuanto a su recuperación, debido a que los prestatarios son instituciones públicas y, por ello, cuentan en todos los casos con la garantía de los respectivos Países Miembros.

Inversiones

El Fondo realiza sus inversiones financieras en Títulos de Deuda del Tesoro Americano, bonos de Organismos Regionales (BID, CAF) y en depósitos a plazo fijo en Instituciones Financieras calificadas, conforme define la Política de inversiones, bajo los criterios de seguridad, liquidez y rendimiento, manteniendo sus operaciones a vencimiento debido a que no existen circunstancias o indicios significativos para que los mismos se moneticen antes de lo estimado. Para atender los desembolsos de la cartera de préstamos y otros, se constituyen depósitos a plazo fijo con vencimientos que se ajusten con la proyección de desembolsos.

NOTA 6 – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Considerando la naturaleza de las operaciones de FONPLATA, se ha determinado que sólo existe un segmento operativo el mismo que corresponde a la otorgación de préstamos a los Países Miembros. Si bien el Fondo realiza inversiones, las mismas tienen un carácter temporal y están en función a los requerimientos de desembolso de operaciones de préstamos.

INFORMACIÓN GEOGRÁFICA

Los ingresos por intereses y comisiones de acuerdo a los Países Miembros a los cuales han sido destinados los préstamos, los créditos otorgados y los aportes al capital integrado, se describen a continuación:

	Ingresos Intereses y Comisiones US\$	Saldo de los Préstamos US\$	Capital Integrado US\$
Saldo al 31 de diciembre de 2012			
República de Argentina	3.139.024	63.227.607	149.743.812
Estado Plurinacional de Bolivia	2.058.822	37.348.896	49.904.126
República Federativa de Brasil	4.479.233	118.792.907	149.743.812
República de Paraguay	1.074.474	26.941.954	49.904.125
República Oriental del Uruguay	138.488	18.929.662	49.904.125
Cooperación Técnica Recup. Cont.		37.266	
Intereses y comisiones		2,084,898	
Cuenta Regularizadora		(3,078,696)	
Total	10.890.041	264,284,494	449.200.000

	Ingresos Intereses y Comisiones US\$	Saldo de los Préstamos US\$	Capital Integrado US\$
Saldo al 31 de diciembre de 2011			
República de Argentina	3,148,628	77,280,599	149,743,812
Estado Plurinacional de Bolivia	1,602,134	36,193,700	49,904,126
República Federativa de Brasil	4,183,279	122,298,338	149,743,812
República de Paraguay	1,313,662	21,540,572	49,904,125
República Oriental del Uruguay	247,287	2,509,344	49,904,125
Monto reexpresado (Nota 3)	43,564		
Intereses y comisiones		1,668,648	
Cuenta regularizadora		(1,349,700)	
Total	10,538,554	260,141,501	449.200.000

Asimismo, se describe en el siguiente cuadro una clasificación de las operaciones de préstamos de acuerdo al tipo de actividades y por Países.

Al 31 de diciembre de 2012:

Operaciones por Préstamos	Argentina	Bolivia	Brasil	Paraguay	Uruguay	Total
Infraestructura	44,462,040	37,348,896	88,261,528	26,941,954	18,929,663	215,944,081
Desarrollo Social	16,171,180	-	9,110,485	-	-	25,281,665
Gubernamental	102,857	-	-	-	-	102,857
Producción	2,491,530	-	-	-	-	2,491,530
Medio ambiente	-	-	21,420,893	-	-	21,420,893
Total Cartera Bruta						265,241,026
Cooperación Técnica de Recup.						
Conting.						37,266
Intereses y comisiones						2,084,898
Cuenta regularizadora						(3,078,696)
Total Cartera Neta						264,284,494

Al 31 de diciembre de 2011:

Operaciones por Préstamos	Argentina	Bolivia	Brasil	Paraguay	Uruguay	Total
Infraestructura	52,529,117	36,193,700	91,215,891	21,540,572	2,509,344	203,988,624
Desarrollo Social	22,385,999	-	10,350,223	-	-	32,736,222
Gubernamental	242,695	-	-	-	-	242,695
Producción	2,122,788	-	-	-	-	2,122,788
Medio ambiente			20,732,224	-	-	20,732,224
Total Cartera Bruta						259,822,553
Intereses y comisiones						1,668,648
Cuenta regularizadora						(1,349,700)
Total Cartera Neta						260,141,501

NOTA 7 – EFECTIVO EN CAJA Y BANCOS

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012 US\$	2011 US\$
Efectivo de Caja	-	-
Cuentas Corrientes Bancarias	3,760,351	2,444,121
Cuentas Corrientes Bancos Centrales (1)	18,562,628	18,484,728
Total efectivo Caja y Bancos	22,322,979	20,928,849

(1) Los fondos que el Organismo mantiene en el Banco Central de la República Argentina, a partir de esta gestión están siendo transferidos a las cuentas operativas del Banco Nación Argentina y parte se prevé utilizar en los desembolsos de préstamos de dicho País durante el ejercicio 2013.

Las Cuentas Corrientes Bancarias no generaron rendimiento por intereses.

NOTA 8 – INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO - DEPÓSITOS EN BANCOS

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012	2011
Depósitos a Plazo Fijo vencimiento menor a 180 días	US\$	US\$
Banco do Brasil – New York	20,555,996	34,446,701
UBS Suisse Bank – Nueva York (FONDEPRO) (1)	3,048,255	5,025,960
Lloyds TBS – Miami	23,644,455	29,450,388
Lloyds TBS – Miami (FONDEPRO) (1)	2,000,000	-
Barclays BK – Nueva York	18,575,000	-
Citybank – Nueva York	2,201,273	2,193,451
UBS Suisse Bank – Miami	24,198,672	17,338,974
Banco Santander Internacional	1,002,163	1,001,167
	95,225,814	89,456,641
Intereses devengados	107,766	71,957
Total Depósitos a Plazo Fijo	95,333,580	89,528,598

(1) Estas cuentas exponen recursos de fondos fiduciarios de FONDEPRO que fueron recibidos por FONPLATA para su administración.

La tasa de interés de los depósitos a plazo fijo oscila entre 0,1% a 0,73% y están principalmente a un plazo de entre 60 y 180 días.

NOTA 9 – INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO – OTROS VALORES

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012	2011
	US\$	US\$
Bonos		
Títulos de deuda del Tesoro Americano (US-T-Notes)	75,001,458	105,669,842
Organismos Regionales BID	16,986,488	12,646,149
Organismos Regionales CAF	33,795,065	9,943,036
	125,783,011	128,259,027

NOTA 10 - CARTERA DE PRÉSTAMOS

El objetivo de FONPLATA es otorgar préstamos para la realización de estudios, proyectos, programas y obras para promover el desarrollo y la integración física de los Países Miembros del Fondo. Los préstamos son otorgados en dólares estadounidenses y poseen garantía soberana de los países beneficiarios.

A partir de la aprobación de la Resolución R.D.RE-1-1237/2010, se dispone de nuevas condiciones financieras para las operaciones de préstamos: A todos los financiamientos que se otorguen se les aplicará una tasa de interés compensatorio con una reducción del 50% de los puntos base para Bolivia, Paraguay y Uruguay y del 20% de los puntos base para la Argentina y Brasil de conformidad a lo establecido en el capítulo 2 de la Resolución R.D 958/2001. Asimismo se establece una nueva reglamentación para la distribución de préstamos según R.D. RE-1-1236/2010, de 28 de julio de 2010.

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012 US\$	2011 US\$
República de la Argentina	63.227.607	77.280.599
Estado Plurinacional de Bolivia	37.348.896	36,193,700
República Federativa de Brasil	118.044,197	122,298,338
República de Paraguay	26.941.954	21,540,572
República Oriental del Uruguay	18.929.662	2,509,344
	264,492,316	259,822,553
Intereses devengados sobre cartera de crédito	1,344,206	1,668,649
Comisiones devengados	364,028	263,076
Cuenta regularizadora	(3,078,696)	(1,612,777)
Cooperación Técnica de Recup. Conting. (OCT)	37,266	-
Préstamos vencidos (1)	1,125,374	-
Total	264,284,494	260,141,501

(1) Se registró un vencimiento de la cuota de amortización, intereses y comisiones de los préstamos del BR-8/2004 y BR-11/2006, por un importe US\$ 1,125,374 . En fecha 14 de enero de 2013 se liquidaron los préstamos vencidos por US\$ 1,107,998, quedando en mora un saldo mínimo.

Nota de FONPLATA: Corresponden al Préstamo BR-8/2004 otorgado al Municipio de Florianópolis para el "Programa de Desarrollo de la Infraestructura Básica y de los Servicios Urbanos de Florianópolis" y el Préstamo BR-11/2006 otorgado al Municipio de Curitiba para el "Programa de Estructuración de Asentamientos Habitacionales de la ciudad de Curitiba".

(2) El detalle del vencimiento de los préstamos es el siguiente:

Descripción	2012	2011
	US\$	US\$
Menos de un año	34,259,882	37,652,672
De un año a dos años	30,835,364	34,838,125
De dos a tres años	30,474,093	29,773,531
De tres a cuatro años	27,959,946	29,530,236
De cuatro a cinco años	26,067,173	25,957,822
Más de cinco años	115,644,568	102,070,167
Total Cartera bruta	265,241,026	259,822,553
Cooperación Técnica de Recup. Conting.	37,266	-
Intereses y Comisiones	2,084,898	1,668,648
Cuenta regularizadora	(3,078,696)	(1,349,700)
Total Cartera neta	264,284,494	260,141,501

A partir del 2004, el Organismo aprobó, mediante reunión del Directorio Ejecutivo R.D.1053/2004, la constitución de provisiones para aquellos préstamos vencidos cuya permanencia se mantenga de un ejercicio contable a otro, bajo los siguientes parámetros:

Cartera vencida	Porcentaje de Previsión
Entre 60 y 180 días	5%
Entre 181 y 360 días	20%
Desde 361 días a más	30%

Respecto de los financiamientos otorgados mediante convenios de cooperación técnica de recuperación contingente, se ha previsto que cuente con una previsión del 100% en un plazo de 5 años, aun cuando la contingencia se mantenga por 10 años.

La revelación de la comparación del valor razonable de la cartera de préstamos con el valor registrado en libros no se realizó, debido a que el valor razonable de los préstamos otorgados por el Organismo no puede ser medido de acuerdo a los tres niveles de jerarquía planteados en la NIIF 7.

NOTA 11 – CUENTAS POR COBRAR

Descripción	2012	2011
	US\$	US\$
Cuenta por cobrar	222,566	323,428
	222,566	323,428

La cuenta por cobrar corresponde principalmente a anticipos al personal US\$ 106,000, préstamos a funcionarios 67,000, depósitos en garantía 25,700 y otros.

NOTA 12 – INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO – BONOS REPÚBLICA ARGENTINA

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012 US\$	2011 US\$
Valor Negociable		
Valor negociable - República de Argentina (1)	609,240	999,442
Bonos República de Argentina (2)	5,519,915	5,510,134
Provisión por deterioro de Bonos (3)	(3,038,901)	(3,010,451)
Total	3,090,254	3,499,125

(1) Corresponde al valor negociable vinculado al PBI de la República Argentina, recibido adicionalmente a los títulos PAR y DISCOUNT que fueron entregados a FONPLATA en el canje del Título Bonte – 04 en el año 2005. El reconocimiento del valor negociable se contabilizó contra la cuenta “Reserva de otros resultados integrales” en el Patrimonio. Los cambios en el valor razonable del mencionado Valor negociable se contabiliza contra la cuenta “Reserva de otros resultados integrales”, al 31 de diciembre de 2012 y 2011 los valores negociables han sufrido un deterioro de US\$ 390,202 y US\$ 292,074, respectivamente.

(2) Los Bonos de la república Argentina se encuentran valuados por el costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

(3) La provisión por deterioro se ajusta en función al valor razonable de los Bonos cotizados en un mercado observable, información que es proporcionada por Euroclear.

NOTA 13 - ACTIVO FIJO

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	Edificios	Equipos de computación	Muebles y enseres	Otros activos	Total
Al 1 de enero de 2011					
Costo o valuación	350,505	285,816	106,341	349,496	1,092,158
Depreciación acumulada	(154,170)	(237,679)	(93,703)	(247,106)	(732,658)
Importe neto	196,335	48,137	12,638	102,390	359,500
Gestión 2011					
Saldo neto inicial	196,335	48,137	12,638	102,390	359,500
Altas	-	36,753	-	11,592	48,345
Bajas	-	-	-	(1,352)	(1,352)
Cargo por depreciación	(15,932)	(18,574)	(2,761)	(26,511)	(63,778)
Al 31 de diciembre de 2011	180,403	66,316	9,877	86,119	342,715
Costo o valuación	350,505	322,569	106,341	359,735	1,139,150
Depreciación acumulada	(170,102)	(256,253)	(96,464)	(273,617)	(796,435)
Importe neto	180,403	66,316	9,877	86,119	342,715
Gestión 2012					
Saldo neto inicial	180,403	66,316	9,877	86,119	342,715
Altas por compra o revalúo tec.	451,433	34,540	320	29,634	516,327
Bajas	(350,505)	(117,868)	(20,209)	(80,082)	(568,664)
Baja - depreciación	186,078	115,184	19,649	75,784	396,695
Cargo por depreciación	(15,976)	(24,607)	(2,289)	(20,559)	(63,431)
Al 31 de diciembre de 2012	451,833	73,565	7,348	90,896	623,642
Costo o valuación	451,833	239,241	86,452	309,287	1,086,813
Depreciación acumulada	-	(165,676)	(79,104)	(218,391)	(463,171)
Importe neto	451,833	73,565	7,348	90,896	623,642

NOTA 14 –PROVISIONES A LARGO PLAZO

Descripción	2012 US\$	2011 US\$
Provisión para Beneficios Sociales	314,386	319,802
Fondo de Ahorro	271,680	292,672
Total	586,066	612,474

En la gestión 2012, se procedió al pago de beneficios sociales por término de relación laboral y pago de quinquenios por total de US\$ 183.345.

NOTA 15 – OTROS PASIVOS

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012 US\$	2011 US\$
Otros pasivos FONDEPRO (1)	3,625 5,059,726	- 5,031,778
	5,063,351	5,031,778

(1) Esta cuenta expone recursos que fueron recibidos por FONPLATA como fondo fiduciario por la administración de los recursos de FONDEPRO. El Fondo tiene la finalidad de promover la integración regional de los países miembros del FONPLATA mediante la asignación de recursos de cooperación técnica, desde su inicio el fondo ha tenido escasas operaciones, el incremento en el año 2012 se debe al rendimiento por intereses.

NOTA 16 – GASTOS ADMINISTRATIVOS

La composición del capítulo es la siguiente:

Descripción	2012 US\$	2011 US\$
Gastos de personal	2.332.975	2.162.293
Gastos de oficina	389.109	380.281
Gastos de viaje	120.019	49.863
Actividades de directorio	140.490	139.134
Programa de actividades	12.878	47.337
Otros gastos operativos diversos	534.330	413.294
Total	3.529.801	3.192.202

NOTA 17 – ANALISIS DE MADUREZ DE ACTIVOS Y PASIVOS

La siguiente tabla muestra un análisis de los activos y pasivos analizados según el momento en que se espera sean recuperados o pagados.

Activo	Menores a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Efectivo en caja y bancos	22,322,979	-	22,322,979
Inversiones hasta su vencimiento – Depósitos en bancos	95,333,580	-	95,333,580
Inversiones mantenidas hasta su vencimiento – Otros valores	125,783,011	-	125,783,011
Inversiones a valor de mercado	-	3,090,254	3,090,254
Cartera de préstamos	36,098,062	228,186,432	264,284,494
Activo fijo neto	-	623,642	623,642
Otras cuentas por cobrar	199,866	22,700	222,566
Otros activos	65,947	99,390	165,337
TOTAL ACTIVO	279,803,445	232,022,418	511,825,863

Pasivo	Menores a 12 meses	Mayores a 12 meses	Total
Cuentas por pagar	99,759	-	99,759
Previsiones	94,240	-	94,240
Fondo de ahorro	-	271,680	271,680
Previsión para indemnización	-	314,386	314,386
Otros pasivos	3,625	5,059,726	5,063,351
TOTAL PASIVO	197,624	5,645,792	5,843,416

NOTA 18 - CAPITAL INTEGRADO

En cumplimiento a la Resolución N° A.G 112/2010 emitida el 4 de mayo de 2010, se aprobó la distribución de utilidades de las gestiones 2007 y 2008 y saldo de la gestión 2006, incrementándose el capital suscrito integrado en U\$S 38,600,000.

La composición del capital integrado al 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

Países miembros	Porcentaje	Dólares estadounidenses	Moneda regional	Total	Capital exigible (*)	Total por país
	%	US\$	US\$	US\$	US\$	US\$
Argentina	33.33	28,079,061	121,664,752	149,743,812	13,334,000	163,077,813
Bolivia	11.11	9,355,626	40,548,499	49,904,125	4,444,000	54,348,125
Brasil	33.33	28,079,061	121,664,752	149,743,812	13,334,000	163,077,812
Paraguay	11.11	9,355,626	40,548,499	49,904,125	4,444,000	54,348,125
Uruguay	11.11	9,355,626	40,548,499	49,904,125	4,444,000	54,348,125
		84,225,000	364,975,000	449,200,000	40,000,000	489,200,000

(*) De acuerdo con la II Reunión Extraordinaria de la Asamblea de Gobernadores – A.G.E. II – 14/79, de fecha 29 de noviembre de 1979, definió el pago del Capital Exigible de la siguiente manera: i) los aportes de Argentina y Brasil se efectuarán en un plazo de 5 años a partir de 1980, mediante cuotas anuales iguales hasta el 15 de junio de cada año. Los aportes de Bolivia, Paraguay y Uruguay, se realizarán en la misma forma y plazos, a partir de 1982 y ii) el Capital Exigible estará sujeto a los requerimientos del Fondo, en caso de que por sus propios medios no se encontrara en condiciones de cumplir las obligaciones contraídas con distintas fuentes de financiamiento, para la obtención de recursos destinados a financiar operaciones de préstamos a los Países Miembros.

NOTA 19 – RESERVAS PATRIMONIALES

De acuerdo con la resolución de la Asamblea de Gobernadores A.G. 90/2003, del 30 de septiembre de 2003, a partir del ejercicio 2003 las utilidades obtenidas se afectaran anualmente en las proporciones correspondientes a los aportes de cada País Miembro, tal como se establece a continuación:

- El 95% se incorpora a la cuenta “Reserva para futuros aumentos de capital”;
- El 5% restante se incorpora a la cuenta “Reserva para cobertura de imprevistos”, hasta alcanzar el 5% del capital integrado.

A continuación se expone el cuadro de evolución de las reservas:

Detalle	Futuros aumento de capital	Cobertura para imprevistos	Ajustes al patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2003:	2,747,525	12,763,779	1,813
Constitución de reservas 2003	10,048,502	528,869	-
TOTAL 2003:	12,796,027	13,292,648	1,813
Constitución de reservas 2004	12,767,308	671,964	-
Incorporación reservas 04	(25,500,000)	-	-
TOTAL 2004:	63,335	13,964,612	1,813
Constitución de reservas 2005	17,317,198	911,431	-
Incorporación reservas 2005	(17,300,000)	-	-
TOTAL 2005:	80,533	14,876,043	1,813
Constitución de reservas 2006	17,761,817	934,832	-
Incorporación reservas	(17,800,000)	-	-
TOTAL 2006:	42,350	15,810,875	1,813
Constitución de reservas 2007	21,380,725	1,125,302	-
TOTAL 2007:	21,423,075	16,936,177	1,813
Constitución de reservas 2008	17,232,070	906,950	-
TOTAL 2008:	38,655,145	17,843,127	1,813
Incorporación reservas	(38,600,000)	-	-
SALDO AL 31-12-2012	55,145	17,843,127	1,813

Según Resolución de la Asamblea de Gobernadores A.G. 112/2010 de fecha 4 de mayo de 2010, se dispuso la distribución del superávit de la gestión 2007-2008 destinado a reservas para futuros incrementos de capital, por U\$S. 38,655,144, incluido el saldo remanente de la distribución de utilidades de la gestión 2006 de US\$ 42,350, se incorpora al capital Integrado de FONPLATA la suma de US\$ 38,600,000, a reservas para cobertura de imprevistos por un monto de US\$ 2,032,252 y se mantenga el remante en la cuenta "Reserva para futuros aumentos de capital" US\$ 55,145 .

NOTA 20 - RESERVAS POR OTROS RESULTADOS INTEGRALES

El Fondo mantiene reservas originadas por ganancias no realizadas, consideradas como otros resultados integrales por los siguientes conceptos:

a) Reserva por revalorización técnica de activos fijos

Al 31 de diciembre de 2012 tuvo una disminución de US\$ 6,570 por la transferencia a resultados acumulados que se realiza a medida que el activo es utilizado por el Organismo.

b) Reserva relacionada al valor negociable vinculado al PBI de la República Argentina

Al 31 de diciembre de 2012 tuvo una disminución de US\$ 390,202 por deterioro de dicho valor negociable.

NOTA 21 - CUENTAS DE COMPENSACIÓN (COMPROMISOS)

La composición del capítulo es la siguiente:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
	US\$	US\$
Préstamos aprobados por utilizar:		
República de Argentina	74,346,043	49,849,713
Estado Plurinacional de Bolivia	65,600,029	74,270,417
República Federativa de Brasil	17,391,376	22,840,045
República de Paraguay	87,875,824	539,119
República Oriental del Uruguay	94,325,010	-
	<u>339,538,282</u>	<u>147,499,294</u>
Valores en custodia:		
Cheques en custodia	<u>10</u>	<u>10</u>
	10	10
Convenios de cooperación técnica recuperación contingente:		
República Argentina	603,196	603,196
República del Paraguay	565,680	603,196
	<u>1,168,876</u>	<u>1,206,392</u>
Convenios de cooperación técnica no reembolsable:		
OCT/NR-IIRSA-4/2002	<u>75,597</u>	<u>208,589</u>
	75,597	208,589
Comisión de administración s/ conv. de coop. técnica:		
República Argentina	6,622	6,622
República del Paraguay	-	6,621
	<u>6,622</u>	<u>13,243</u>
Comisión de administración:		
República de Argentina	591,500	379,000
Estado Plurinacional de Bolivia	500,875	500,875
República de Paraguay	5,000	5,000
	<u>1,097,375</u>	<u>884,875</u>
Total	341,886,762	149,812,403

Cuentas de compensación

Corresponde a cuentas destinadas a la contabilización de operaciones con terceros en las que se efectúan registros para el control del Fondo, tales como:

• *Préstamos aprobados por utilizar*

Registra el aspecto financiero de las relaciones contractuales entre FONPLATA y sus prestatarios, reflejando los saldos pendientes de desembolsar a favor de los prestatarios, resultante de los montos originalmente aprobados menos los desembolsos efectuados.

• **Convenios de Cooperación Técnica No Reembolsable**

Registra los convenios de cooperación técnica no reembolsable de acuerdo a la Política de Cooperación Técnica aprobada por el Directorio Ejecutivo, cuyo objeto es financiar con recursos propios la participación de FONPLATA en diversas iniciativas de interés Regional OCT/NR-IRSA-4/2002. Que en la actualidad está vigente.

• **Comisión de Administración sobre Préstamos Pendientes de Cobro**

Registra la Comisión de Administración sobre los préstamos aprobados por el Organismo que todavía no han cumplido las condiciones para el primer desembolso.

NOTA 22 - CONTINGENCIAS

No se han identificado hechos contingentes que pudieran afectar materialmente a los Estados Financieros de FONPLATA.

NOTA 23 - HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2012, no se han producido hechos o circunstancias que afecten en forma significativa los presentes estados financieros.



Juan E. Notaro Fraga
PRESIDENTE EJECUTIVO



Lic. María Dolores Zagaglia
PRESIDENTA DEL DIRECTORIO EJECUTIVO



Jaqueline Koehnke Ferrufino
CONTADORA GENERAL



Lic. Osvaldo Fernandez Franco
JEFE DEL ÁREA DE FINANZAS Y ADMINISTRACION
INTERINO



FONPLATA

FONDO FINANCIERO
PARA EL DESARROLLO DE
LA CUENCA DEL PLATA

Sede:

Tel.: (591+3) 336 6611

Fax.: (591-3) 337 1713

Casilla Postal 2690

Avenida Irala N° 573

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

Oficina de Seguimiento de Proyectos:

Tel.: (595+21) 453 319

Fax.: (595+21) 453 320

Avenida Mariscal López N° 957

Asunción, Paraguay

Este documento se encuentra disponible
en formato digital en nuestro sitio web.

contacto@fonplata.org
www.fonplata.org



FONDO FINANCIERO
PARA EL DESARROLLO DE
LA CUENCA DEL PLATA

Países miembros:



Argentina



Bolivia



Brasil



Paraguay



Uruguay